



Inhalt

Einleitung (<i>Roswita Königswieser, Marion Keil</i>)	9
---	---

Teil I: Theorie

1 Unterwegs auf einem schmalen Grat: Großgruppen in Veränderungsprozessen (<i>Frank Boos, Roswita Königswieser</i>)	17
2 Das Feuer von Großgruppen (<i>Roswita Königswieser</i>)	30
3 Reflexionen zum Thema <i>Massen und faschistoide Phänomene</i> und zur Organisation von Großgruppen (<i>Peter Heintel</i>)	45
4 Bewußtes und Unbewußtes in Großgruppen. Einige theoretische Überlegungen (<i>Anton Obholzer, Sholom Glouberman</i>)	62
5 Die psychoanalytische Großgruppe (<i>Josef Shaked</i>)	77
6 Eine neue Geschichte erzählen: Spirit, Mythen, Großgruppen-Interventionen und liturgische Systeme (<i>Matthias zur Bonsen</i>)	85
7 Rituale und Systeme für Großgruppen in der kirchlichen Tradition (<i>Hanna Zapp</i>)	100
8 Die räumliche Dimension in Beratungsprozessen (<i>Richard Hummelbrunner, Klaus Jürgen Hütten, Joana Rabitsch, Roger Wüst, Hanna Zapp</i>)	114

Teil II: Ansätze in der Großgruppenarbeit

9 Zukunftskonferenz: Die gemeinsame Basis finden und handeln (<i>Marvin Weisbord, Sandra Janoff</i>)	129
10 Open Space Technology (<i>Katrina Petri</i>)	146
11 Der Zukunftsgipfel – Appreciative Inquiry Summit – ist der nächste Schritt der Evolution in der Arbeit mit großen Gruppen (<i>Walter Bruck, Susanne Weber</i>)	164
12 Community Building: Die Erforschung persönlicher Zwischenräume (<i>Jerry Hampton</i>)	179
13 Der Organisationsworkshop-Ansatz: Eine Großgruppenintervention für die Arbeit mit Basisgruppen (<i>Isabel und Ivan Labra</i>)	196
14 Künstlerische Intervention in Großgruppen (<i>Ursula Gerber, Ebru Sonuc, Michael Wimmer</i>)	208
15 MUT – Maßgeschneidertes UnternehmensTheater (<i>Walter Kosar</i>)	218

■ Teil III: Berichte aus der Praxis

16	RTSC-Konferenz des Internationalen Postzentrums der Deutschen Post AG am Flughafen Frankfurt am Main (<i>Peter Bauer, Matthias zur Bonsen</i>)	227
17	Die „ver-rückte“ Belegschaft. Schneller Wandel mit dem Großgruppen-Ansatz RTSC (<i>Hans-Jürgen Krieg, Werner Pfeifer</i>)	233
18	<i>Der Markt der Märkte</i> oder <i>Das Managementtreffen als Prozeß</i> (<i>Alexander Exner</i>)	246
19	Von Einzelkämpfern zum virtuellen Unternehmen (<i>Alexander Doujak, Thomas Endres</i>)	258
20	Bildungsprozesse als dynamisierende Faktoren. Ein Beispiel aus steirischen Gemeinden (<i>Grete Dorner</i>)	269
21	Großgruppen-Soziometrie zusammen mit Future Search und Open Space im Rahmen der Bestandsaufnahme einer Integrierten Gesamtschule (<i>Rainer Bosselmann</i>)	281
22	Eine Zukunftskonferenz für eine ganze Region. Die Region Burgwald – eine Grenzregion und eine Region der Grenzen auf dem Weg zu einer gemeinsamen Identität (<i>Peter Bauer</i>)	288
23	Kirchen lernen gemeinsam, um sich zu verändern (<i>Marion Keil, Michael Sande</i>)	294
24	Nationale Reflexion über Erneuerung und Entwicklungserfahrungen sozialer Organisationen in Indien (<i>Marion Keil</i>)	300
25	Eine Reise zwischen asiatischen und europäischen Welten – das etwas andere Symposium (<i>Christine Lixl, Ulrich Königswieser</i>)	306
26	Durch den Wandel führen – Herausforderung für das Management. Eine Großveranstaltung zum Thema <i>Führung</i> bei einem Großunternehmen der Stahlbranche (<i>Uwe Cichy</i>)	323
27	Auf dem Weg zum Klassenbesten (<i>Christian Partner</i>)	329
28	Ungleiche Beteiligung und formale Gleichheit in Entscheidungsprozessen (<i>Michael Patak, Alfred Zauner</i>)	343
29	Neues Technologiezentrum (<i>Barbara Klipstein, Uwe Scheutz</i>)	347
30	Befeuert von 150 Kollegen in den Ruhestand (<i>Jakob Iwanowitsch</i>)	355
31	Ein Zukunftsgipfel – Appreciative Inquiry Summit – für die innere und äußere Neuausrichtung bei Syntegra in den Niederlanden (<i>Walter Bruck, Maarten Thissen</i>)	370
32	Interview mit Filippo Leutenegger (<i>Roswita Königswieser</i>)	377
33	Zukunftskonferenz Personalentwicklung der swb AG Bremen (<i>Marion Keil, Gisela Kolaska</i>)	381

-
- 34** Den Wandel gestalten mit Großveranstaltungen bei der swb AG –
Veränderungsprozesse symbolisieren und vertiefen (*Marion Keil,*
Roswita Königswieser) 387

■ **Teil IV: Erfahrungen**

- 35** Vom „Kaninchen vor der Schlange“ zum professionellen An-
bieter. Großveranstaltungen in der swb AG (*Monika Holleck*) 405
- 36** In der Vorbereitung liegt die Crux (*Marion Keil*) 410
- Herausgeber und Autoren. 419
- Register 435