

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|-----|
| Vorwort..... | V |
| Inhaltsverzeichnis | XI |
| <i>Jens Kopp und Jörg Leyk</i> | |
| 1 Effizient und effektiv planen und budgetieren | 1 |
| <i>Jörg Leyk und Jens Kopp</i> | |
| 2 Innovative Planungs- und Budgetierungskonzepte und ihre Bewertung | 15 |
| <i>Jörg Leyk, Jens Kopp und Daniel Grünebaum</i> | |
| 3 Die Horváth & Partners-Methode zum Redesign von Planungssystemen | 61 |
| <i>Jörg Leyk, Jens Kopp und Markus Brenner</i> | |
| 4 Ist-Analyse, Visionsentwicklung und Prozessverbesserung | 73 |
| <i>Markus Brenner und Jörg Leyk</i> | |
| 5 Rollierender Forecast und rollierende Planung | 101 |
| <i>Bernd Gaiser und Oliver Greiner</i> | |
| 6 Anbindung der operativen Planung an die strategische Planung mit der Balanced Scorecard | 123 |
| <i>Reinhold Mayer und Kai Essiger</i> | |
| 7 Outputorientierte Planung | 147 |
| <i>Ralf Sauter und Elmar Sauerwein</i> | |
| 8 Benchmarking, relative Ziele und Vergütungssysteme im Rahmen des Advanced Budgeting | 173 |

| | |
|--|--|
| <i>Jens Gräf und Marc-Armand Höhner</i> | |
| 9 | Integration von Risikomanagement in die Unternehmensplanung und in die Budgetierung 195 |
| <i>Marcus Heinzelmann, Gordon-Oliver Poppe und Jörg Leyk</i> | |
| 10 | IT-Unterstützung bei der Umsetzung von Advanced Budgeting 207 |
| <i>Jens Kopp und Daniel Grünebaum</i> | |
| 11 | Kulturwandel und Coaching 225 |
| <i>Bernd Gaiser und Jörg Leyk</i> | |
| 12 | Fazit 235 |
| | Glossar 239 |
| | Autorenverzeichnis 245 |
| | Literaturverzeichnis 251 |
| | Stichwortverzeichnis 259 |