

Roman Stöger

Wirksames Projektmanagement

Mit dem Project Model Canvas zu Resultaten

4. Auflage

SCHÄFFER
POESCHEL

Roman Stöger

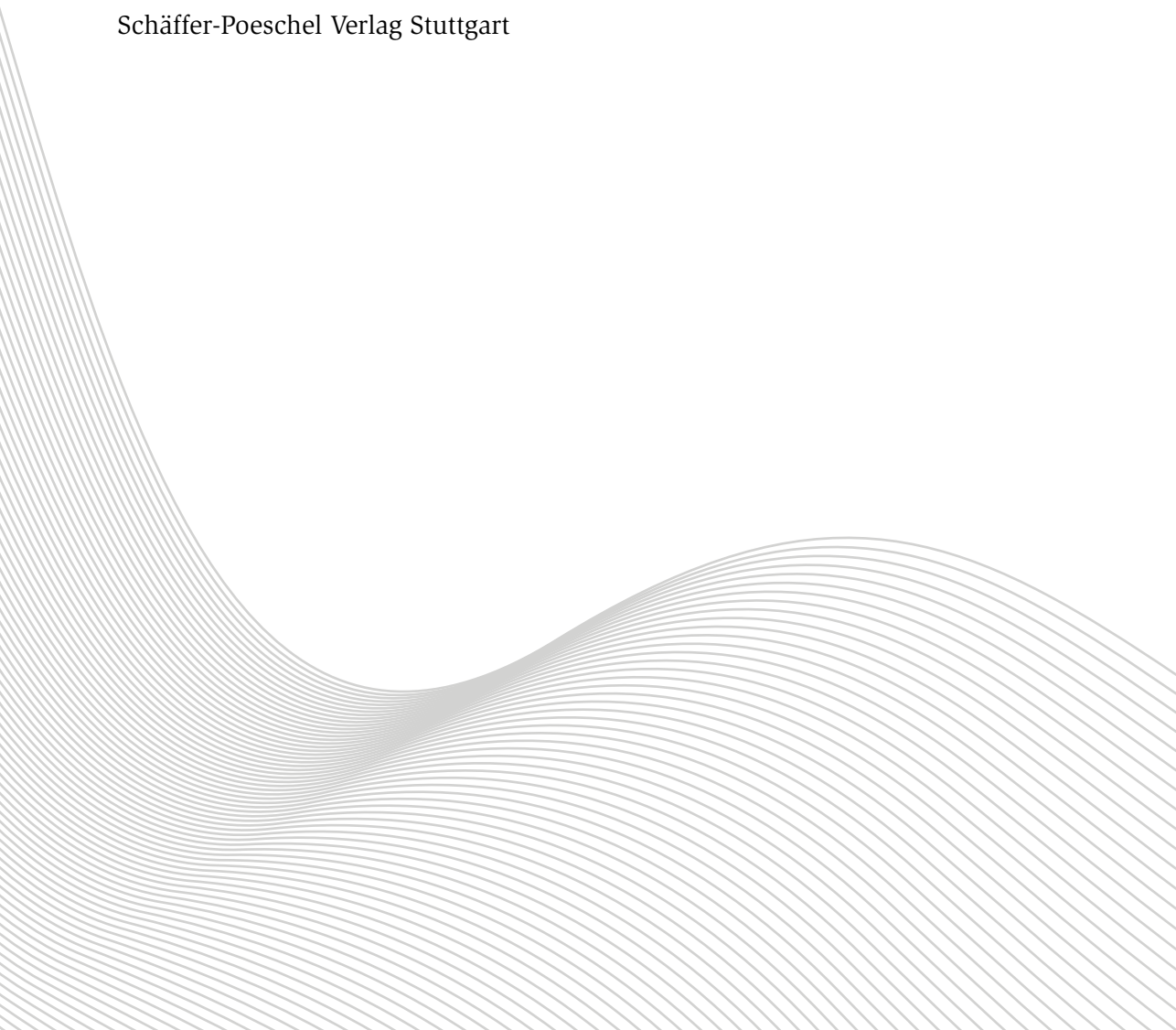
Wirksames Projektmanagement

Mit dem Project Model Canvas zu Resultaten

4., aktualisierte und überarbeitete Auflage

2019

Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart



Inhaltsverzeichnis

Verzeichnis der Werkzeuge und Beispiele	IX
Verzeichnis der Abkürzungen	XIII
Angaben zum Autor	XVII
Einleitung	1
1 Nutzen: Projektplanung	7
1.1 Projektabgrenzung und Projekt-Kick-off	8
1.2 Projektauftrag und Projektnutzen	14
1.3 Projektleitbild und Projektziele	20
1.4 Projektsortierung und Projektpriorisierung	29
1.5 Projekt-SWOT und Beurteilung der Ausgangslage	36
1.6 Projektmeilensteine und Projektbalkenplan	39
1.7 Projektmengengerüst und Projektbudget	43
2 Vernetzung: Projektorganisation	51
2.1 Kernaufgaben der Projektleitung	52
2.2 Kernfragen der Projektorganisation	57
2.3 Projektfunktionendiagramm	62
2.4 Projektstellengestaltung und Projektstellenbeschreibung	66
2.5 Projektsitzungsmanagement und Projektführungsgremien	69
2.6 Scrum als Projektmethode	72
3 Vertrauen: Projektzusammenarbeit	79
3.1 Erfolgs- und Change-Faktoren im Projektmanagement	80
3.2 Projektteam und Projektkunde	89
3.3 Personalentwicklung in und mit Projekten	94
3.4 Projektkultur und Projektspielregeln	101
3.5 Projektschnittstellen und Projektnetzwerke	107
3.6 Projektkommunikation und Projektstakeholder	115
4 Tempo: Projektumsetzung	123
4.1 Transformation in und mit Projekten	124
4.2 Projektschlüsselauftrag und Projektpersonalbeurteilung	128
4.3 Multiprojektmanagement	133
4.4 Projektmaßnahmenliste	140
4.5 Projekttagessordnung und Projektsitzungsprotokoll	143
4.6 Umsetzungscontrolling im Projektmanagement	149

5	Wirksamkeit: Projektleistung	157
5.1	Selbstmotivation als Voraussetzung für Wirksamkeit	158
5.2	Arbeitsmethodik in Projekten	162
5.3	Risikomanagement in Projekten	166
5.4	Qualitätsmanagement eines Projekts	170
5.5	Systematische Müllabfuhr von Projekten	173
5.6	Projektübergabe und Projektabschluss	176
	Anhang	185
	Kennzahlen für das Projektmanagement	187
	Glossar für das Projektmanagement	189
	Literaturverzeichnis	205
	Stichwortverzeichnis	209