
Inhaltsverzeichnis

Vorwort der Autoren zur 7. Auflage	7
Abbildungsverzeichnis	13
1 Die Kosten- und Leistungsrechnung als Controlling-Instrument	17
1.1 Controlling-Begriff	18
1.2 Operatives und strategisches Controlling	23
1.3 Bedeutung der Kosten- und Leistungsrechnung als Controlling-Instrument	28
2 Die Kosten- und Leistungsrechnung als Teilgebiet des Rechnungswesens	33
2.1 Charakterisierung und Gestaltungsmöglichkeiten der Kosten- und Leistungsrechnung	34
2.1.1 Teilgebiete des betrieblichen Rechnungswesens	34
2.1.2 Merkmale der Kosten- und Leistungsrechnung und Abgrenzung zur Finanzbuchhaltung	36
2.1.3 Rechenzwecke der Kosten- und Leistungsrechnung	42
2.1.4 Teilgebiete der Kosten- und Leistungsrechnung	46
2.1.5 Verrechnungsprinzipien der Kosten- und Leistungsrechnung	48
2.1.6 Grundtypen von Kostenrechnungssystemen	50
2.1.7 Entwicklungsphasen der Kosten- und Leistungsrechnung	52
2.2 Abgrenzung der Rechengrößen des Rechnungswesens	54
2.2.1 Definition der Stromgrößen des Rechnungswesens	54
2.2.2 Abgrenzung von Auszahlung, Ausgabe, Aufwand und Kosten	61
2.2.3 Abgrenzung von Einzahlung, Einnahme, Ertrag und Leistung	67
3 Kostenartenrechnung	75
3.1 Aufgaben und Überblick	76
3.2 Bildung von Kostenarten	77
3.2.1 Anforderungen an Kostenartenpläne	77
3.2.2 Gliederungsmöglichkeiten für Kostenartenpläne	78
3.2.3 Beispiele für Kostenartenpläne	81
3.3 Einteilung der Kostenarten zur Kostenweitergabe	84
3.3.1 Zurechenbarkeit	84
3.3.2 Beschäftigungsabhängigkeit	86
3.4 Erfassung der primären Kostenarten	89
3.4.1 Personalkosten	89
3.4.2 Materialkosten	94
3.4.3 Kalkulatorische Abschreibungen	103

3.4.4	Kalkulatorische Zinsen	113
3.4.5	Fremdleistungskosten	123
3.4.6	Kalkulatorische Wagnisse	124
3.4.7	Steuern	129
4	Kostenstellenrechnung	135
4.1	Aufgaben und Überblick	136
4.2	Kostenstellenbildung	137
4.2.1	Kostenstellenplan	137
4.2.2	Abrechnungstechnische Arten von Kostenstellen	141
4.3	Erfassung der primären Gemeinkosten	144
4.4	Verrechnung der sekundären Gemeinkosten	151
4.4.1	Problemstellung und Verfahrensüberblick	151
4.4.2	Sukzessive Verfahren zur periodenweisen Verrechnung	157
4.4.3	Simultane Verfahren zur periodenweisen Verrechnung	163
4.4.4	Verfahren zur Verrechnung von Einzelleistungen	170
4.5	Ermittlung der Kalkulationssätze	171
4.6	Kostenkontrolle	177
5	Kostenträgerrechnung und Leistungsrechnung	185
5.1	Aufgaben und Überblick	186
5.2	Kalkulation	188
5.2.1	Systematik und Verfahrensüberblick	188
5.2.2	Zuschlagskalkulation	191
5.2.3	Divisionskalkulation	205
5.3	Leistungsrechnung	220
5.3.1	Kalkulation des Angebotspreises	221
5.3.2	Leistungsartenrechnung	223
5.3.3	Leistungsstellenrechnung	225
5.3.4	Leistungssträgerrechnung	226
5.4	Betriebsergebnisrechnung	228
5.4.1	Gesamtkostenverfahren	231
5.4.2	Umsatzkostenverfahren	233
6	Plankostenrechnung	245
6.1	Plankostenrechnung als Kostenrechnungssystem	246
6.1.1	Abgrenzung zur Istkostenrechnung	246
6.1.2	Abgrenzung zur Normalkostenrechnung	247
6.1.3	Varianten der Plankostenrechnung	252
6.2	Verfahren der Kostenauflösung	254

6.3	Planung	263
6.3.1	Grundüberlegungen	263
6.3.2	Planung der Einzelkosten	266
6.3.3	Planung der Gemeinkosten	268
6.3.4	Planung der Erlöse und des Erfolgs	274
6.4	Abweichungsanalyse	274
6.4.1	Grundüberlegungen	274
6.4.2	Einzelkostenabweichungen	278
6.4.3	Gemeinkostenabweichungen	280
6.4.4	Erlösabweichungen	288
6.4.5	Erfolgsabweichung	292
7	Teilkostenrechnung	297
7.1	Aufbau und Prinzipien der Teilkostenrechnung	298
7.2	Vorzüge gegenüber Vollkostenrechnungen	302
7.3	Teilkostenrechnungssysteme	308
7.3.1	Direct Costing	309
7.3.2	Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung	312
7.3.3	Deckungsbeitragsrechnung mit relativen Einzelkosten	316
7.3.4	Kundendeckungsbeitragsrechnung	318
7.3.5	Grenzplankostenrechnung	320
7.4	Entscheidungsorientierung der Teilkostenrechnung	324
7.4.1	Grundüberlegungen	324
7.4.2	Break-even-Analyse	326
7.4.3	Preispolitik	331
7.4.4	Programmplanung bei Engpässen	333
7.4.5	Entscheidung zwischen Eigenfertigung und Fremdbezug (make or buy)	337
7.4.6	Kosten- und Gewinnvergleichsrechnung bei Investitions- entscheidungen	340
8	Kostenmanagement	349
8.1	Von der Kostenrechnung zum Kostenmanagement	350
8.2	Prozessorientiertes Kostenmanagement	353
8.2.1	Prozesskostenrechnung	356
8.2.2	Time-driven Activity-based Costing	363
8.3	Target Costing	367
8.4	Produktlebenszykluskostenrechnung	377
8.5	Kostenremanenzanalyse	381

9	Anpassung der Kosten- und Leistungsrechnung	389
9.1	Notwendigkeit und Möglichkeiten einer Anpassung	389
9.2	Branchenspezifische Anpassung	391
9.3	Kosten- und Leistungsrechnung in internationalen Großkonzernen	395
	Stichwortverzeichnis	401
	Die Autoren	409