

SCHÄFFER
POESCHEL

Inhaltsverzeichnis

Einleitung	V
Teil 1: Ein Musterbeispiel für High-Performance-Teamleistung: Das Alinghi-Team	1
Die Erfolgsstory	3
Der America's Cup – Eine prestigeträchtige Trophäe	5
Entstehung einer Vision	6
Rekrutierung des Teams – Das Fundament des Erfolges	8
Ein Team wächst zusammen	13
Eine Allround Yacht für das Alinghi-Team – Weniger ist mehr	14
Umzug nach Auckland – Das gesamte Team unter einem Dach	15
Interner Wettbewerb – Das Prinzip des Besten auf jeder Position	16
Der Louis Vuitton Cup	19
Der America's Cup – Eine Vision wird Wirklichkeit	23
Teil 2: Die fünf Erfolgsprinzipien von High-Performance-Teams	25
Erfolg ist planbar	27
Die fünf Erfolgsfaktoren von High-Performance-Teams im Überblick	28
Erfolgsfaktor 1	
Warum gibt es uns als Team? – Die Bedeutung von Vision, Mission und Ziel	32
Eindeutigkeit der Teamaufgabe	33
Die Bedeutung eines kollektiven Nutzenversprechens	53
Die Bedeutung eines individuellen Nutzenversprechens	64
Erfolgsfaktor 2	
Wer darf mitmachen? – Kompromisslose Personalauswahl	65
Alpha- und Beta-Fehler bei der Personalauswahl	65
Fachliche Eignung und menschliche Passung	67
Ratio und Emotio bei der Personalauswahl	69
Aufbau eines neuen Teams	73
Veränderung eines bestehenden Teams	80

Erfolgsfaktor 3

Wer macht was? – Rollenklärungen und Teamstrukturen	87
Rollen und Rollenerwartungen	87
Aushandeln einer Hierarchie	96
Das Team festigen	103

Erfolgsfaktor 4

Wie arbeiten wir zusammen? – Prozesse, Spielregeln und Feedback. . . .	109
Freiheit, Vertrauen, Eigenverantwortung.	111
Co-opetition	123
Feedback-Kultur	129
Umgang mit Konflikten	141

Erfolgsfaktor 5

Wie behalten wir das Ziel im Auge? – Willensstärke und Krisenmanagement	148
Den Rubikon überschreiten	148
Ausdauer und Fokus	154
In der Krise liegt die Kraft.	161

Teil 3: Zusammenfassung: Das Leadership-House

für High-Performance-Teams	167
---	-----

Das Leadership-House – Führungsprinzipien und Regeln zur Zusammenarbeit	169
Das Bindeglied: Transformationale Führung	170
Das Fundament	175
Das Dach – Eine gemeinsame Vision	177
Fazit	183

Literatur	187
----------------------------	-----

Stichwortverzeichnis	191
---------------------------------------	-----