

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	11
1 Nachhaltigkeitsberichterstattung – worum geht es?	13
1.1 Wie Sie dieses Buch am besten benutzen	14
1.2 Im Dschungel der Regelungen – ein Überblick	15
1.2.1 Die »Doppelspitze« der Berichterstattung – CSRD und EU-Taxonomie	16
1.2.2 Regelungen zur Berichterstattung nach CSRD im Überblick	19
1.2.3 Regelungen zur Berichterstattung nach EU-Taxonomie im Überblick	21
2 Was bedeutet Nachhaltigkeit?	25
2.1 Wie hat das mit der Nachhaltigkeit angefangen?	25
2.2 Über die Motivation zu nachhaltigem Handeln	29
2.3 Stehen finanzielle und Nachhaltigkeitsziele im Widerspruch zueinander?	32
2.4 Braucht mein Unternehmen eine Nachhaltigkeitsstrategie?	35
2.5 Kleines Lexikon der Nachhaltigkeitsberichterstattung	41
2.5.1 Die 17 Sustainable Development Goals (SDG)	41
2.5.2 Der Deutsche Nachhaltigkeitskodex (DNK)	43
2.5.3 Global Reporting Initiative (GRI) – GRI-Standard	44
2.5.4 Triple Bottom Line, CSR und ESG	45
2.5.5 Non Financial Reporting Directive (NFRD) und CSR-Richtlinie-Umsetzungsgesetz	47
2.5.6 Die Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)	51
2.5.7 European Sustainability Reporting Standards (ESRS) und EFRAG	52
2.5.8 EU-Taxonomie	53
2.5.9 CO ₂ , CO ₂ e, THG, GHG, Scope 1, 2, 3	54
3 Leitfaden für die eigene Nachhaltigkeitsberichterstattung	57
3.1 Wer muss ab wann berichten?	57
3.1.1 Berichtspflicht nach CSRD	58
3.1.2 Berichtspflicht nach EU-Taxonomie	62
3.1.3 Nach welchem Berichtsrahmen kann freiwillig berichtet werden?	65
3.1.3.1 Die 17 SDGs als Berichtsrahmen	66
3.1.3.2 Die 10 Prinzipien des UN Global Compact als Berichtsrahmen	69
3.1.3.3 Der Standard der Global Reporting Initiative (GRI) als Berichtsrahmen ..	71
3.1.3.4 Der Deutsche Nachhaltigkeitskodex (DNK) als Berichtsrahmen	74

3.2	Was muss berichtet werden?	77
3.2.1	Was muss nach CSRD berichtet werden?	78
3.2.1.1	Wesentlichkeitsanalyse und doppelte Wesentlichkeit	80
	Schritt 1: Erstellen einer Longlist von Nachhaltigkeitsthemen	85
	Schritt 2: Stakeholder – Identifikation, Befragung, Auswertung	92
	Schritt 3: Unternehmenssicht – inside-out und outside-in	100
	Schritt 4: Erstellung einer Wesentlichkeitsmatrix	103
	Schritt 5: Bildung von Schwellenwerten	104
	Schritt 6: Priorisierung und Zuordnung zu den ESRS	107
3.2.1.2	Die European Sustainability Reporting Standards (ESRS)	117
	ESRS 1 – Allgemeine Anforderungen	122
	ESRS 2 – Allgemeine Angaben	124
	Exkurs: Sechs wichtige Begriffe der ESRS	130
	ESRS E1 Klimawandel	138
	ESRS E2 Umweltverschmutzung	141
	ESRS E3 Wasser- und Meeresressourcen	143
	ESRS E4 Biologische Vielfalt und Ökosysteme	145
	ESRS E5 Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft	148
	ESRS S1 Eigene Belegschaft	150
	ESRS S2 Arbeitskräfte in der Wertschöpfungskette	154
	ESRS S3 Betroffene Gemeinschaften	157
	ESRS S4 Verbraucher und Endnutzer	159
	ESRS G1 Unternehmenspolitik	161
3.2.1.3	Wie leite ich über vom GRI- oder DNK-Standard zu den ESRS?	164
3.2.1.4	Querverbindungen zu den IFRS	171
3.2.2	Was muss nach EU-Taxonomie berichtet werden?	172
3.2.2.1	Schritt 1: Identifikation der Wirtschaftsaktivitäten – Prüfung auf Taxonomiefähigkeit	175
3.2.2.2	Schritt 2: Prüfung auf wesentlichen Beitrag	179
3.2.2.3	Schritt 3: Prüfung auf Beeinträchtigung anderer Ziele (DNSH)	185
3.2.2.4	Schritt 4: Prüfung der Einhaltung von Mindeststandards	192
3.2.2.5	Schritt 5: KPIs berechnen	194
3.3	Wie muss berichtet werden – der integrierte Lagebericht	204
3.4	Wer prüft meinen Bericht und wie wird er testiert?	210
3.5	Die digitale Umsetzung	216
3.6	Marketing oder »Wie sieht ein schöner Nachhaltigkeitsbericht aus?«	220
3.6.1	Äußere Darstellung	220
3.6.2	Inhalte des Berichts – Ist das schon Greenwashing?	223
3.7	Und was ist mit dem Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz?	227

4	Wie kann man Nachhaltigkeit sonst noch messen?	233
4.1	Bewertung von Nachhaltigkeitsberichten	233
4.1.1	IÖW-Ranking für Nachhaltigkeitsberichte	234
4.1.2	CDP-Rating für die Berücksichtigung von Nachhaltigkeitsthemen in Unternehmen	237
4.2	Bewertung der Nachhaltigkeit von Unternehmen	239
4.3	Anforderungen an KPIs	242
5	Die Sustainability Balanced Scorecard	247
5.1	Was ist eine Balanced Scorecard?	247
5.2	Integration von Nachhaltigkeitsthemen in die Balanced Scorecard	253
5.2.1	Die gesonderte Nachhaltigkeits-BSC	253
5.2.2	Die Nachhaltigkeitsperspektive innerhalb einer bestehenden BSC	253
5.2.3	Die integrative Sustainability Balanced Scorecard	254
5.2.4	SBSC mit Triple Bottom Line	255
6	Schlussbemerkungen	261
	Stichwortverzeichnis	262