

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort .....	9
<b>1 Wer begleitet Sie durch das Buch? .....</b>	<b>11</b>
<b>2 Warum sollten Sie Ihre BWA lesen und verstehen können? .....</b>	<b>13</b>
2.1 Was ist eine BWA? .....	13
2.2 Wozu dienen BWAs? .....	16
2.2.1 Die BWA als Informationstool .....	17
2.2.2 Die BWA als Planungstool .....	18
2.2.3 Die BWA als Vergleichstool .....	18
<b>3 Wie Sie eine aussagekräftige BWA erstellen .....</b>	<b>21</b>
3.1 Die Buchhaltung als Datenbasis der BWA .....	21
3.1.1 Externes und internes Rechnungswesen .....	21
3.1.2 Vom Geschäftsvorfall zur BWA .....	23
3.2 Wie muss die Buchhaltung für aussagekräftige Auswertungen aussehen? .....	31
3.2.1 Abschreibungen .....	38
3.2.2 Darlehen .....	42
3.2.3 Material- und Wareneinkauf vs. Material- und Wareneinsatz .....	42
3.2.4 Auflösung von Rechnungsabgrenzungsposten .....	46
3.2.5 Bestandsveränderungen von fertigen und unfertigen Erzeugnissen und Leistungen .....	49
3.2.6 Unentgeltliche Wertabgaben .....	51
3.2.7 Ungeklärte Posten .....	53
<b>4 Wie erfolgreich ist mein Unternehmen?</b>	
<b>Die Auswertungen zur Ertragslage .....</b>	<b>55</b>
4.1 Die einfache oder die erweiterte BWA? .....	56
4.1.1 Die einfache BWA für einen schnellen Überblick .....	57
4.1.2 Die erweiterte BWA für eine umfassende Analyse .....	62
4.2 Erweiterte BWA – die umfassende Kostenstatistik I .....	66
4.2.1 Die Gesamtleistung .....	66
4.2.2 Der Rohertrag .....	70
4.2.3 Der betriebliche Rohertrag .....	74
4.2.4 Die Gesamtkosten .....	76
4.2.5 Das Betriebsergebnis .....	93
4.2.6 Der neutrale Aufwand gesamt .....	94
4.2.7 Der neutrale Ertrag gesamt .....	97

4.2.8	Das Ergebnis vor Steuern .....	99
4.2.9	Das vorläufige Ergebnis .....	99
4.3	Erweiterte BWA – Kennzahlen als wertvolle Analyseinstrumente .....	103
4.3.1	Kennzahl »Prozent Gesamtleistung« .....	105
4.3.2	Kennzahl »Prozent Gesamtkosten« .....	115
4.3.3	Kennzahl »Prozent Personalkosten« .....	118
4.3.4	Kennzahl »Aufschlag« .....	120
4.4	Kennzahlenanalyse – ein Praxisbeispiel .....	121
<b>5</b>	<b>Herkunft und Verwendung der Mittel – die Bewegungsbilanz .....</b>	<b>125</b>
5.1	Aufbau der Bewegungsbilanz .....	127
5.1.1	Spaltengliederung .....	127
5.1.2	Zeilengliederung .....	129
5.2	Analysemöglichkeiten mithilfe der Bewegungsbilanz .....	140
<b>6</b>	<b>Bin ich denn überhaupt flüssig? Die statische Liquidität .....</b>	<b>143</b>
6.1	Aufbau der Liquiditätskennzahlen .....	144
6.2	Die Liquidität I. Grades .....	145
6.3	Die Liquidität II. Grades .....	147
6.4	Die Liquidität III. Grades .....	149
<b>7</b>	<b>Wie sind die Erkenntnisse einzuordnen? Vergleichende Auswertungen .....</b>	<b>151</b>
7.1	BWAs als Vergleiche mit vergangenen Perioden .....	151
7.1.1	Periodenvergleich .....	151
7.1.2	Vorjahresvergleich .....	153
7.1.3	Analysemöglichkeiten mithilfe der rückblickenden Vergleichsauswertungen .....	156
7.2	BWAs als Soll-Ist-Vergleich .....	157
<b>8</b>	<b>Eine besondere Auswertung: Die Rating BWA .....</b>	<b>161</b>
8.1	Zeilenaufbau – die Positionen der Rating-BWA .....	161
8.2	Spaltenaufbau – Auswertungsanalyse auf einen Blick .....	168
<b>9</b>	<b>Banken und BWAs .....</b>	<b>171</b>
	Anhang .....	175
	Stichwortverzeichnis .....	197