
Inhaltsverzeichnis

1	Was Sie in diesem Buch erwartet	9
1.1	Gute Gründe für dieses Fachbuch.....	9
1.2	Wie Sie mit diesem Buch effizient arbeiten	10
2	Grundvoraussetzungen schaffen	13
2.1	Was Sie in diesem Kapitel erwartet	13
2.2	Darum geht es in der Praxis.....	13
2.3	Die Controllierstelle optimal besetzen und einbinden.....	14
2.4	Das geeignete Führungskonzept auswählen	15
2.5	Aufgabenfelder bestimmen.....	16
3	Operative kostenrechnerische Instrumente kennen	21
3.1	Was Sie in diesem Kapitel erwartet	21
3.2	Darum geht es in der Praxis.....	21
3.3	Vom Betriebsergebnis ausgehen.....	22
3.4	Die Kostenstellenrechnung angehen.....	25
3.5	Die Kostenträgerzeitrechnung mit klassischen Kennzahlen erstellen.....	30
3.6	Voll- und Teilkosten betrachten — die Kostenträgerstückrechnung.....	33
4	Die Prozesskostenrechnung — Gemeinkosten (einfach) besser verrechnen	37
4.1	Was Sie in diesem Kapitel erwartet	37
4.2	Darum geht es in der Praxis.....	37
4.3	Besondere Begrifflichkeiten	41
4.4	Vorgehensweise bei der Einführung einer Prozesskostenrechnung	43
4.5	Einsatz der Prozesskostenrechnung im Kalkulationssektor.....	46
4.5.1	Der erste (historische) Ansatz aus dem Fertigungsbereich — Verrechnung der Fertigungsgemeinkosten mittels Maschinenstundensatz	47
4.5.2	Prozessorientierte Kalkulation auf Vollkostenbasis.....	51
4.5.3	Mehrstufige, prozessorientierte Deckungsbeitragsrechnung.....	53
5	Zielorientiert planen	57
5.1	Was Sie in diesem Kapitel erwartet	57
5.2	Darum geht es in der Praxis.....	57
5.3	Planungsdimensionen festlegen	58
5.4	Die Budgetierung vornehmen	62
6	Operatives Controlling durchführen	65
6.1	Was Sie in diesem Kapitel erwartet	65

6.2	Darum geht es in der Praxis.....	65
6.3	Plan-Ist-Vergleiche ausarbeiten.....	66
6.4	Abweichungen analysieren.....	70
6.5	Gegensteuerungsmaßnahmen vorbereiten.....	71
6.6	Plan-Ist-Vergleich im Gesamtkontext.....	71
7	Das Berichtswesen (Reporting) beherrschen.....	79
7.1	Was Sie in diesem Kapitel erwartet.....	79
7.2	Darum geht es in der Praxis.....	79
7.3	Wesentliches im Vorfeld beachten.....	80
7.4	Das One-Page-Management-Prinzip einsetzen.....	81
7.5	Kennzahlen zur Abteilungsanalyse und -steuerung verwenden.....	83
7.5.1	Kennzahlen für die Geschäftsleitung zusammenstellen.....	84
7.5.2	Kennzahlen für die Verkaufsleitung vorschlagen.....	87
7.5.3	Kennzahlen für Einkauf und Materialwirtschaft bereitstellen.....	88
7.5.4	Kennzahlen für die Produktionsleitung einführen.....	91
7.5.5	Kennzahlen für die Logistik entwickeln.....	92
8	Strategische Controllinginstrumente richtig einsetzen.....	97
8.1	Was Sie in diesem Kapitel erwartet.....	97
8.2	Darum geht es in der Praxis.....	97
8.3	Potenzialanalyse aufbauen.....	98
8.4	Portfolioanalyse nutzen.....	100
8.5	Balanced Scorecard anwenden.....	105
9	Wichtige neue Trends im Controlling.....	109
9.1	Was Sie in diesem Kapitel erwartet.....	109
9.2	Darum geht es in der Praxis.....	110
9.3	Spezielle Controllinginstrumente im Einkauf und in der Beschaffung.....	111
9.3.1	Aufgaben und Funktionen des Einkaufs-/Beschaffungscontrollings.....	111
9.3.2	Analyse und Planung der Materialstruktur mittels ABC-Analyse.....	112
9.3.3	Einkaufslimitplanungsrechnung und -kontrollrechnung.....	115
9.3.4	Limitplanfallstudie aus der Praxis.....	117
9.3.5	Limitkontrollrechnung.....	122
9.4	Nachhaltigkeitscontrolling.....	125
9.4.1	Balanced Scorecard als Instrument des Nachhaltigkeitscontrollings.....	127
9.4.2	Probleme beim Aufbau eines Nachhaltigkeitscontrollings.....	129
9.4.3	Zusammenfassung.....	129
9.5	Integrated-Reporting.....	131
9.5.1	Unterschiede zwischen herkömmlichem und integriertem Berichtswesen.....	131

9.5.2	Nachhaltigkeitsberichterstattung/integriertes Berichtswesen	132
9.5.3	Zusammenfassung.....	133
9.6	Big-Data und Controlling.....	133
9.6.1	Begriffs(er)fassung.....	133
9.6.2	Auswertungspotenzial für Controllingzwecke	136
9.6.3	Potenzielle Auswirkungen auf das künftige Stellenprofil des Controllers	138
9.6.4	Das Internet of Things (IoT) und sein Einfluss auf das Controlling	139
10	Testen Sie (abschließend) Ihr Controlling	141
11	Anhang	143
11.1	Lösungen zu den Übungsaufgaben	143
11.2	US-Dictionary for Controlling	172
11.3	Literaturhinweise	184
	Abkürzungsverzeichnis.....	186
	Stichwortverzeichnis	189