

LEHRBUCH

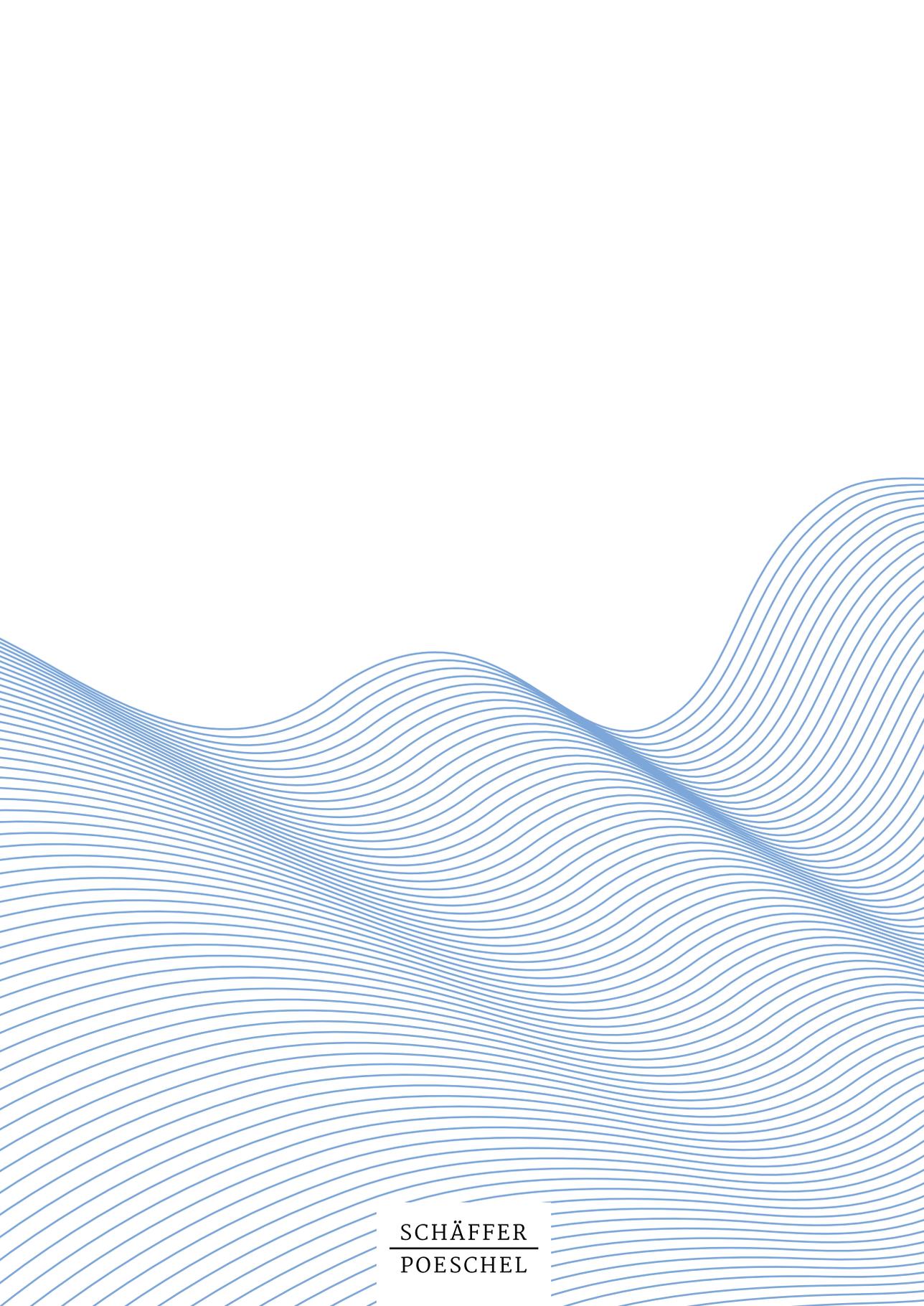
Bernd Schwien | Daniel Hoffmeister

Kosten- und Leistungsrechnung in der Sozialwirtschaft

Rechnungswesen sozial gedacht



SCHÄFFER
POESCHEL

The background of the page is a decorative pattern of numerous thin, light blue lines that flow in a wavy, undulating fashion across the bottom half of the image. The lines are closely spaced and create a sense of movement and depth. The top half of the page is plain white.

SCHÄFFER

POESCHEL

Bernd Schwien/Daniel Hoffmeister

Kosten- und Leistungsrechnung in der Sozialwirtschaft

Rechnungswesen sozial gedacht

2018

Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart

Prof. Dr. Bernd Schwien lehrt Finanzierung sozialwirtschaftlicher Organisationen im Studiengang Sozialmanagement an der Hochschule Nordhausen.

Daniel Hoffmeister, Dipl.-Finanzwirt, Betriebsprüfer, Lehraufträge an der Fachhochschule Gotha und der Hochschule Nordhausen.

Gedruckt auf chlorfrei gebleichtem, säurefreiem und alterungsbeständigem Papier

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Print ISBN 978-3-7910-4147-6 Bestell-Nr. 11206-0001

EPUB ISBN 978-3-7910-4148-3 Bestell-Nr. 11206-0100

EPDF ISBN 978-3-7910-4149-0 Bestell-Nr. 11206-0150

Dieses Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwendung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist ohne Zustimmung des Verlages unzulässig und strafbar. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

© 2018 Schäffer-Poeschel Verlag für Wirtschaft · Steuern · Recht GmbH

www.schaeffer-poeschel.de
service@schaeffer-poeschel.de

Umschlagentwurf: Goldener Westen, Berlin
Umschlaggestaltung: Kienle gestaltet, Stuttgart (Bildnachweis: Shutterstock)
Layout: Ingrid Gnoth | GD 90, Buchenbach
Satz: Claudia Wild, Konstanz

Juni 2018

Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart
Ein Tochterunternehmen der Haufe Group

Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis		IX
1	Einleitung	1
2	Internes und externes Rechnungswesen	7
3	Die Kosten- und Leistungsrechnung und ihre Begrifflichkeiten	13
3.1	Stufe 1 zur Kostenartenrechnung: Einzahlung, Auszahlung	15
3.2	Stufe 2 zur Kostenartenrechnung: Einnahme, Ausgabe	15
3.3	Stufe 3 zur Kostenartenrechnung: Aufwand, Ertrag	17
3.4	Stufe 4 zur Kostenartenrechnung: Kosten, Leistungen	18
3.5	Allgemeine Kostenbegriffe und Kostenbetrachtungen	23
3.6	Sozialwirtschaftliches Spezifikum: Sonderposten zur Finanzierung des Sachanlagevermögens	33
4	Teilrechnungen der Kosten- und Leistungsrechnung	39
4.1	Kostenartenrechnung	39
4.1.1	Herkunft der Daten	42
4.1.2	Sachliche Abgrenzung	42
4.1.2.1	Sachliche Abgrenzung innerhalb der Betriebsbuchhaltung	43
4.1.2.2	Sachliche Abgrenzung außerhalb der Betriebsbuchhaltung	46
4.1.3	Gliederung der in einer Abrechnungsperiode angefallenen Kosten nach Art und Höhe	49
4.1.3.1	Verbrauchte Produktionsfaktoren	49
4.1.3.2	Art der betrieblichen Funktion	51
4.1.3.3	Art des kalkulatorischen Charakters	51
4.1.3.4	Abhängigkeiten von Kosteneinflussgrößen	52
4.1.4	Aufteilung der Kosten in Einzelkosten und Gemeinkosten	53
4.1.5	Aufteilung der Kosten in variable und fixe Kosten	53
4.1.5.1	Buchtechnische Methode	53
4.1.5.2	Grafische Methode	54
4.1.5.3	Mathematische Methode	54
4.1.6	Kostenkontrolle	56
4.2	Kostenstellenrechnung	56
4.2.1	Aufgaben der Kostenstellenrechnung	56
4.2.2	Kriterien der Kostenstellenbildung	58
4.2.2.1	Kostenstellenvorgaben in der Sozialwirtschaft	58
4.2.2.2	Grundsätze der Kostenstellenbildung	59
4.2.2.3	Kostenstellenbildung im Einzelnen	60
4.2.2.4	Arten von Kostenstellen	61
4.2.3	Durchführung der Kostenstellenrechnung	62

4.2.3.1	Aufbau des Betriebsabrechnungsbogens (BAB)	63
4.2.3.2	Einstufiger Betriebsabrechnungsbogen	63
4.2.3.2.1	Primärkostenverrechnung	64
4.2.3.2.2	Ermittlung der Primärkosten je Kostenstelle und Abstimmung	67
4.2.3.2.3	Ermittlung der Kalkulationssätze/Gemeinkostenzuschlagssätze	67
4.2.3.2.4	Ermittlung von Kostenüber- und Kostenunterdeckungen	69
4.2.3.3	Mehrstufiger Betriebsabrechnungsbogen	71
4.2.3.3.1	Primärkostenverrechnung	72
4.2.3.3.2	Ermittlung der Primärkosten je Kostenstelle und Abstimmung	72
4.2.3.3.3	Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	72
4.2.3.3.4	Ermittlung der primären und sekundären Gemeinkosten je Endkostenstelle	78
4.2.3.3.5	Ermittlung der Kalkulationssätze/Gemeinkostenzuschlagssätze	79
4.2.3.3.6	Ermittlung von Kostenüber-/Kostenunterdeckungen	79
4.3	Kostenträgerrechnung	81
4.3.1	Kostenträger	81
4.3.2	Aufgaben und Ausprägungsformen der Kostenträgerrechnung	82
4.3.3	Kalkulation	83
4.3.3.1	Divisionskalkulation	83
4.3.3.1.1	Einstufige Divisionskalkulation	83
4.3.3.1.2	Zweistufige Divisionskalkulation	85
4.3.3.1.3	Mehrstufige Divisionskalkulation	86
4.3.3.2	Äquivalenzziffernkalkulation	87
4.3.3.2.1	Einstufige Äquivalenzziffernrechnung	88
4.3.3.2.2	Zwei- und mehrstufige Äquivalenzziffernrechnung	89
4.3.3.3	Zuschlagskalkulation	91
4.3.3.3.1	Differenzierte Zuschlagskalkulation (progressiv)	92
4.3.3.3.2	Differenzierte Zuschlagskalkulation (retrograd)	93
4.3.3.3.3	Maschinenstundensatzkalkulation	94
4.3.3.4	Preiskalkulation	97
4.3.4	Kurzfristige Erfolgsrechnung	99
4.4	Teilkostenrechnungsbetrachtungen	107
4.4.1	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung	110
4.4.2	Annahme Zusatzauftrag?	117
4.4.3	Preispolitische Entscheidungen	119
4.4.4	Innerbetriebliche Leistungen outsourcen	120
4.4.5	Bestimmung des optimalen Leistungsprogramms	122
4.4.6	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	127
5	Moderne Verfahren der Kostenrechnung und des Kostenmanagements	131
5.1	Plankostenrechnung	131
5.2	Prozesskostenrechnung	134

Lösungen	141
Übungsklausur mit Lösungen	161
Literaturverzeichnis	169
Stichwortverzeichnis	171