
Inhaltsverzeichnis

1	Einführung	11
1.1	Eine Rolle im Wandel	11
1.2	Orientierung für den Leser	12
2	Der digitale CFO	13
2.1	Heute schon an morgen denken	13
2.2	Die DNA des digitalen CFO	15
2.3	Fachlichkeit allein genügt nicht	19
2.3.1	CFOs stehen vor großen Herausforderungen	19
2.3.2	Vom Chief Financial Officer zum Chief Future Officer	19
2.4	Lebenslanges Lernen	21
2.5	Seien Sie der Beste	23
3	Persönliche Erfolgsfaktoren des digitalen CFO in der Transformation	25
3.1	Persönliche Herausforderungen meistern (PHM)	25
3.1.1	Fahren Sie Ihre persönliche Agenda	26
3.1.2	Achten Sie auf eine gute Work-Life-Balance	27
3.1.3	Arbeiten Sie an Ihrer Persönlichkeit	28
3.1.4	Strukturieren Sie Ihre persönlichen Themen	31
3.1.5	Was zeichnet mich aus?	34
3.1.6	Lassen Sie sich von einem Coach begleiten	35
3.1.7	Meistern Sie komplex versus kompliziert	37
3.1.8	Denken und handeln Sie lösungsorientiert	48
3.1.9	Sammeln Sie internationale Erfahrung	55
3.1.10	Arbeiten Sie Ihren Beitrag als CFO heraus	55
3.1.11	Betreiben Sie Expert Branding	56
3.1.12	Persönlicher Check: Persönliche Herausforderungen meistern	61
3.2	Finanzmanagement (FM)	61
3.2.1	Sich auf die Zukunft ausrichten	61
3.2.2	Die Zukunft des Finanzwesens managen	63
3.2.3	Die Digitalisierung finanzieren	65
3.2.4	Der treuhänderischen Verantwortung gerecht werden	66
3.2.5	Proaktiv aussagekräftige Analysen durchführen	67
3.2.6	Probleme antizipieren und frühzeitig lösen	69
3.2.7	Persönlicher Check: Finanzmanagement	70

3.3	Operative Ausrichtung des CFO (OA)	71
3.3.1	Den Finanzbereich stärker operativ einbinden	71
3.3.2	Richtlinien zur kontinuierlichen Verbesserung der IT entwerfen	73
3.3.3	Potenzielle M&A-Aktivitäten führen	75
3.3.4	Persönlicher Check: Operative Ausrichtung des CFO	77
3.4	Human Resource Management (HRM)	77
3.4.1	Was ist die Zukunft: Technologie oder Mensch?	77
3.4.2	Mitarbeiter sind wichtig(st)e Erfolgsfaktoren	80
3.4.3	Ein CFO ist nur so gut wie sein Team	82
3.4.4	Rückkopplungsschleife im CFO-Modell	83
3.4.5	Digitalisierung: Stressfaktor für den Menschen	83
3.4.6	Digital Leadership	89
3.4.7	Führung beherrschen	94
3.4.8	Eigenverantwortung+	102
3.4.9	CFO-Personalstrategie	105
3.4.10	Umsetzungsplan und Integration von strategischen Maßnahmen	110
3.4.11	Persönlicher Check: Human Resource Management	115
3.5	Kommunikationsmanagement (KM)	116
3.5.1	Die eigenen Kommunikationsskills verbessern	117
3.5.2	Interne und externe kommunikative Interaktionen effektiv steigern	118
3.5.3	Erfolgreiche Stakeholder-Kommunikation	120
3.5.4	Erfolgreiche Medienkommunikation	124
3.5.5	Persönlicher Check: Kommunikationsmanagement	125
3.6	Business Partnership Management (BPM)	125
3.6.1	Business Partnering implementieren	126
3.6.2	Beziehungsmanagement zu internen Stakeholdern	131
3.6.3	Allianzen über die eigene Organisation hinaus	136
3.6.4	Persönlicher Check: Business Partnership Management	146
3.7	Strategie (S)	146
3.7.1	Was ist Strategie?	146
3.7.2	Der strategische Beitrag des CFO	147
3.7.3	Eine Zielpyramide erstellen	150
3.7.4	Strategisches Denken ausbauen	151
3.7.5	Persönlicher Check: Strategie	152
3.8	Geschäftsmodell des Finanzbereichs im Wandel (GW)	153
3.8.1	Das Geschäftsmodell hinterfragen	153
3.8.2	Das Geschäftsmodell neu ausrichten	154
3.8.3	Persönlicher Check: Geschäftsmodell im Wandel	157
3.9	Digitalisierung (D)	158
3.9.1	Ihre persönliche Definition von Digitalisierung	160
3.9.2	Innovation versus Disruption	161
3.9.3	Ihr persönliches Why	164
3.9.4	Das Spiel gewinnen wollen	166

3.9.5	Den Spagat zwischen Alt und Neu üben	167
3.9.6	Ein Digital Mindset entwickeln	168
3.9.7	Ihren Digital IQ erweitern	171
3.9.8	Die Beziehung zu CIO und CDO gestalten	171
3.9.9	Mit dem CMO zusammenarbeiten	172
3.9.10	Der CFO als Impulsgeber	172
3.9.11	Modelle zur Umsetzung digitaler Transformation	173
3.9.12	Die digitale Transformation top-down umsetzen	200
3.9.13	Bereitschaft für die Digitalisierung schaffen	201
3.9.14	Die Rollenbilder im Finanzwesen wandeln sich	201
3.9.15	Alte Welt – neue Welt	202
3.9.16	Digitale Transformation – Bazillus im Unternehmensblut	203
3.9.17	Ashby’s Law – die Handlungsvarietät erhöhen	204
3.9.18	Mit Fehlern umgehen	205
3.9.19	Die Digitalisierung meistern	209
3.9.20	Persönlicher Check: Digitalisierung	234
4	Ihren Tellerrand erweitern	237
4.1	Vom CFO zum CEO	237
4.2	Die Zukunft beherrschen	238
5	100 strategische Imperative für Ihren Erfolg als digitaler CFO	241
6	Schlusswort	245
	Literaturverzeichnis	246
	Literaturempfehlungen	248
	Stichwortverzeichnis	251
	Der Autor	255