

# Inhalt

<b>Was ist Nachhaltigkeit?</b>	<b>5</b>
▪ Historische Schlaglichter der »Nachhaltigkeit«	6
▪ Entwicklung der Nachhaltigkeit in Unternehmen	9
▪ Wo stehen wir, wo wollen wir hin?	16
▪ Wichtige Rahmenwerke und Vereinbarungen	17
<b>Warum Nachhaltigkeit im Unternehmen wichtig ist</b>	<b>25</b>
▪ Vorteile einer Nachhaltigkeitsstrategie	26
▪ Gesetzliche Vorgaben	32
<b>Schritt für Schritt zur Nachhaltigkeitssteuerung</b>	<b>39</b>
▪ Schritt 1: Ambition definieren und Commitment des Top-Managements sicherstellen	40
▪ Schritt 2: Nachhaltigkeitsteam definieren	42
▪ Schritt 3: Wesentlichkeitsanalyse – Identifikation der wesentlichen Themen	43
▪ Schritt 4: Integration in den strategischen Rahmen	54
▪ Schritt 5: Ziele und Maßnahmen ableiten	56
▪ Schritt 6: Kennzahlen definieren und erheben	58
▪ Schritt 7: Nachhaltigkeit im Unternehmen verankern	60
<b>Praxisbeispiele für die ESG-Dimensionen</b>	<b>65</b>
▪ Soziale Nachhaltigkeit: Diversität	66
▪ Ökologische Nachhaltigkeit: Klimaschutz	70
▪ Governance: Korruptionsbekämpfung	75
<b>Welche Rolle haben die Führungskräfte?</b>	<b>79</b>
▪ Die Welt im Wandel – Neue Anforderungen an Führungspositionen	80

- Fachkompetenz: Prozesse, Regeln und Wertschöpfungskette 81
- Soziale Kompetenz: Nachhaltiges Mindset und Kompetenzen 82

### **Welche Rolle kommt den Funktionsbereichen im Unternehmen zu? 87**

- Mitwirkung der verschiedenen Unternehmensbereiche 88
- Geschäftsführung 89
- Finance, Controlling, Risikomanagement 91
- Nachhaltigkeitsabteilung 95
- Produktion, Supply Chain Management und Logistik 97
- Vertrieb 98
- Personal (HR) 100
- Einkauf 102
- IT-Bereich 103
- Forschung und Entwicklung 104
- Wer übernimmt die Gesamtverantwortung? 105

### **Welche Herausforderungen gilt es bei der Umsetzung zu beachten? 107**

- Commitment zeigen und Glaubwürdigkeit erhöhen 108
- Managementsysteme und Zertifizierungen nutzen 109
- Transparenz schaffen und klare »Sprache« etablieren 110
- Ratings nutzen und Wettbewerbs- und Finanzierungsvorteile generieren 115
- Wo kann man sich Hilfe holen? 119
- Stichwortverzeichnis 126