

Inhalt

Kapitel 1: Standpunkt

Experten-Interview zum Thema „Controlling agiler Projekte“ 13

Kapitel 2: Grundlagen & Konzepte

Agiles Projektmanagement: Bedeutung, Entwicklung, Elemente
und Erfolgsfaktoren
Falk Kagelmacher 23

Projektcontrolling: Instrumente in klassischen und agilen Projekten
Ralf Friedrich 39

Steuerung von selbstorganisierten Projektteams: Grundlagen,
Kennzahlen, Praxisbeispiel
Matthias Sellinger, Dieter Thomaschewski, Rainer Völker 57

Kapitel 3: Umsetzung & Praxis

Produktportfoliomanagement durch szenariobasierte
F+E-Budgetallokation
Alfred Schmidbauer, Philipp Lill 75

Digitale Rentabilität: Wie misst man den ROI von
Digitalisierungsinitiativen?
Philipp Lill, Peter Louis, Rainer Blessing 93

Agiles Projektcontrolling mit Design Thinking: Kernelemente
und Skillset
Gina Heller-Herold, Patrick Link 107

Agiles Projektcontrolling mit Design Thinking: Das Toolset
Gina Heller-Herold, Patrick Link 125

Projektziele mit OKR und LEGO[®] SERIOUS PLAY[®] „spielend“
setzen und erreichen
Reinhard Ematinger 157

Kapitel 4: Organisation & IT

Hybrides Projektmanagement: Analoge und digitale Medien und Spaces optimal nutzen <i>Patrick Link, Beat Knüsel</i>	181
Change Management in Projekten: Komplexität gemeinsam bewältigen <i>Dörte Schröder</i>	205
Führung in Projekten ohne Weisungsbefugnis <i>Heinz-Josef Botthof</i>	2019

Kapitel 5: Literaturanalyse

Literaturanalyse zum Thema „Controlling agiler Projekte“	232
Stichwortverzeichnis	237