

Inhaltsverzeichnis

Inhaltsverzeichnis.....	3
Vorwort	7
1 Versteckte Unwirtschaftlichkeiten	11
2 Die Greko-Methode.....	13
2.1 Derzeitige Situation in Unternehmen.....	13
2.2 Die Basis der Greko-Methode.....	15
2.3 Warum wollen wir uns das antun?	18
2.4 Vorteile der Greko-Methode	23
2.5 „Unproduktiv, aber nicht faul!“.....	25
3 Strategieentwicklung mit System.....	29
3.1 Betriebswirtschaftliche Begleitung der Strategieentwicklung	34
3.2 Strategieumsetzung auf der Prozess- und Strukturebene	36
3.3 Wie generieren Sie Innovationen?.....	39
4 Die 8 Schritte der Greko-Methode	41
4.1 Schritt 1: Absatz-/Umsatzplanung.....	42
4.1.1 Kennzahlen für die Absatz-Optimierung.....	46
4.1.2 Ihre Vorteile	47

4.2	Schritt 2: Aufbau der Strukturdaten	50
4.2.1	Glauben Sie, Ihre Buchhaltung stimmt?.....	50
4.2.2	Maßgeschneidertes Controlling.....	55
4.2.3	Ihre Vorteile	57
4.3	Schritt 3: Planung von Preiszetteln	58
4.3.1	Ermittlung von Kostensätzen	58
4.3.2	Wie funktioniert die Prozesskostenrechnung?	59
4.3.3	Was bringt nun die Prozesskostenrechnung?	62
4.3.4	Ihre Vorteile	65
4.4	Schritt 4: Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	66
4.4.1	Kostenstellen, die für andere leisten.....	66
4.4.2	Ihre Vorteile	68
4.5	Schritt 5: Aufbau der Kalkulation	70
4.5.1	Der Faktor Zahlung	72
4.5.2	Ihre Vorteile	75
4.6	Schritt 6: Abstimmung und Plausibilisierung der Planung	75
4.6.1	Kundennutzenanalyse.....	75
4.6.2	Plausibilisierung der Planung	79
4.6.3	Ihre Vorteile	81

4.7	Schritt 7: Ist-Abrechnung	84
4.7.1	Ohne IT geht es nicht	85
4.7.2	Ihre Vorteile	86
4.8	Schritt 8: Analysen & Auswertungen.....	86
4.8.1	Vorgehensweise bei der Analyse.....	87
4.8.2	Reporting der Brillenfabrik Durchblick GmbH	88
5	Der Adressat – die Psychologie.....	91
6	Berichtsmöglichkeiten.....	95
6.1	MER Managementenerfolgsrechnung	97
6.2	Hochrechnung „die Zukunft gestalten“	99
6.3	Informationen nach Hichert.....	101
6.4	Kostenträger/Projekte/Aufträge.....	103
6.5	KOSA – Kostensätze.....	105
6.6	Kostenstellen	109
6.7	Kostenarten.....	111
7	Gute Führungskräfte.....	113
8	Zum Schluss ein Wort zur Finanzplanung	115
9	Nachsatz bzw. Vorsatz	119
	Buchempfehlungen.....	121

In eigener Sache	123
Abkürzungen	127
Stichwortverzeichnis	129
Abbildungen	135