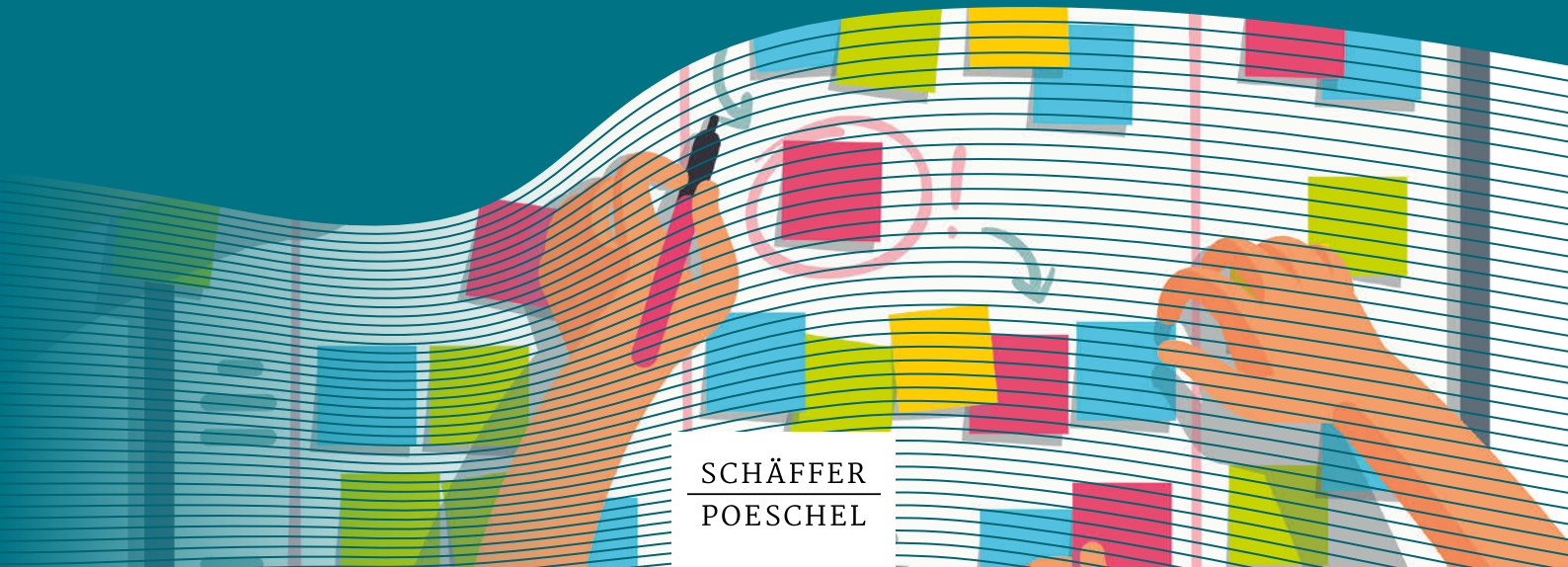


Dominique Stroh

# Agil geht anders

Eine Toolbox für den Führungsalltag



SCHÄFFER  
POESCHEL

Dominique Stroh

# Agil geht anders

**Eine Toolbox für den Führungsalltag**

1. Auflage

Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart

---

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek  
Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.dnb.de> abrufbar.

---

Print: ISBN 978-3-7910-4465-1 Bestell-Nr. 10323-0001  
ePDF: ISBN 978-3-7910-4466-8 Bestell-Nr. 10323-0150

Dominique Stroh  
Agil geht anders  
1. Auflage, September 2019

© 2019 Schäffer-Poeschel Verlag für Wirtschaft · Steuern · Recht GmbH  
[www.schaeffer-poeschel.de](http://www.schaeffer-poeschel.de)  
[service@schaeffer-poeschel.de](mailto:service@schaeffer-poeschel.de)

Bildnachweis (Cover): ©MicroOne, shutterstock

Produktmanagement: Dr. Frank Baumgärtner  
Lektorat: Elke Renz, Stutensee

Dieses Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Alle Rechte, insbesondere die der Vervielfältigung, des auszugsweisen Nachdrucks, der Übersetzung und der Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen, vorbehalten. Alle Angaben/Daten nach bestem Wissen, jedoch ohne Gewähr für Vollständigkeit und Richtigkeit.

Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart  
Ein Unternehmen der Haufe Group

# Inhaltsverzeichnis

<b>Geleitwort</b> .....	7	TOOL 13 – PERSONA .....	68
<b>Einleitung</b> .....	9	TOOL 14 – EMPATHY MAP .....	72
		TOOL 15 – DE BONOS KREATIVES MEETING .....	76
<b>Umdenken!</b> .....	13	TOOL 16 – KILL YOUR COMPANY .....	80
Eine agile Ungeschichte .....	13	TOOL 17 – TIMESHIFT: WO GEHT MEINE ZEIT HIN? .....	84
Produktionsfaktor Mensch – und jetzt agil?! .....	23	TOOL 18 – DER AGILE JOHARI .....	87
Agile Leadership – um was es eigentlich geht .....	27	TOOL 19 – DESIGN YOURSELF (FK) .....	91
		TOOL 20 – BUSINESS MODEL CANVAS .....	94
<b>Handeln! 20 Tools für deinen Führungsalltag</b> .....	31	<b>Darüber reden!</b> .....	99
TOOL 1 – DAILY .....	32	Interview mit Thorsten Heilig, COO moovel Group GmbH .....	99
TOOL 2 – KANBAN .....	35	Interview mit Dr. Gerwig Kruspel, ehemals VP HR Trends and Strategy und HR Solutions, BASF SE .....	103
TOOL 3 – RETRO .....	38	Interview mit Ömer Atiker – Digital und Agil zwischen Wahn und Wirklichkeit .....	105
TOOL 4 – LEGO im Bewerbungsgespräch .....	41	Interview mit Gina Schöler, Glücksministerin – Glück und Agil? .....	110
TOOL 5 – CREATE A TEAM CULTURE .....	45	Praxisbeispiel Scrum im Recruiting von GULP Information Services GmbH .....	112
TOOL 6 – ROLLE IM TEAM FINDEN .....	48		
TOOL 7 – SPEEDBACK .....	51		
TOOL 8 – STOP-KEEP-START .....	53		
TOOL 9 – LEARNING QUADRANTS .....	55		
TOOL 10 – DECISION POKER .....	58		
TOOL 11 – DELEGATION MATRIX .....	61		
TOOL 12 – CUSTOMER JOURNEY MAP .....	64		

<b>Fragen!</b> .....	117	<b>Einfach machen!</b> .....	129
Was ist eigentlich agil? .....	117	Dein Weg als agile Führungskraft! .....	129
Management 3.0 .....	121	Backlog & Retro .....	131
Scrum .....	122		
Design Thinking .....	123	<b>Literaturverzeichnis</b> .....	133
Lean Startup .....	125	<b>Sachverzeichnis</b> .....	135
OKR .....	126	<b>Zur Autorin</b> .....	137
Und nun alles agil? .....	127	<b>Zur Graphic Recorderin/Illustratorin</b> .....	139