



**ERFOLGREICHE  
UNTERNEHMENSFÜHRUNG  
MIT**

**TOPSIM®**

**GENERAL MANAGEMENT**

**ANDREAS EISELT**

**SCHÄFFER  
POESCHEL**

SCHÄFFER  

---

POESCHEL



Andreas Eiselt

# **Erfolgreiche Unternehmens- führung mit TOPSIM® – General Management**

2018

Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart

Bibliografische Informationen der Deutschen Nationalbibliothek:  
Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation  
in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische  
Daten sind im Internet über <http://dnb.dnb.de> abrufbar.

**Print:** ISBN 978-3-7910-4379-1      Bestell-Nr. 10307-0001  
**ePDF:** ISBN 978-3-7910-4380-7      Bestell-Nr. 10307-0150

Dieses Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich  
geschützt. Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen  
des Urheberrechtsgesetzes ist ohne Zustimmung des Verlages  
unzulässig und strafbar. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen,  
Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die  
Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

© 2018 Schäffer-Poeschel Verlag für Wirtschaft · Steuern · Recht GmbH  
[www.schaeffer-poeschel.de](http://www.schaeffer-poeschel.de)  
[service@schaeffer-poeschel.de](mailto:service@schaeffer-poeschel.de)

Umschlaggestaltung: Shabbir Hussain, Pakistan

Oktober 2018

Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart  
Ein Unternehmen der Haufe Group

SCHÄFFER  
POESCHEL

**myBook**

### **Ihr Online-Material zum Buch**

Für den praktischen Einsatz finden Sie als kostenloses Zusatzmaterial im Online-Bereich ein umfangreiches „Servicepaket“ zu diesem Buch:

- für Dozenten einen kompletten Foliensatz zur inhaltlichen Vertiefung der Planspielinhalte
- für Studierende/Dozenten ein Excel-Programm zur kennzahlengestützten Analyse von Jahresabschlüssen der COPYFIX AG und
- ein vorbereitetes Modell für eine computergestützte integrierte Erfolgs- und Finanzplanung.

### **So funktioniert Ihr Zugang**

1. Gehen Sie auf das Portal [sp-mybook.de](http://sp-mybook.de) und geben den Buchcode ein, um auf die Internetseite zum Buch zu gelangen.
2. Wählen Sie im Online-Bereich das gewünschte Material aus.
3. Oder scannen Sie den QR-Code mit Ihrem Smartphone oder Tablet.



**SP myBook:**

[www.sp-mybook.de](http://www.sp-mybook.de)

Buchcode: 4379-topsim



# INHALTSVERZEICHNIS

<b>1</b>	<b>GELEITWORT .....</b>	<b>11</b>
<b>2</b>	<b>VORWORT .....</b>	<b>13</b>
<b>3</b>	<b>ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS.....</b>	<b>17</b>
<b>4</b>	<b>EINFÜHRUNG IN DIE GRUNDBEGRIFFE.....</b>	<b>21</b>
<b>5</b>	<b>GRUNDLAGEN DER UNTERNEHMENSFÜHRUNG.....</b>	<b>27</b>
<b>5.1</b>	<b>Aufgaben der Unternehmensführung.....</b>	<b>28</b>
<b>5.2</b>	<b>Ökonomisches Prinzip.....</b>	<b>29</b>
<b>5.3</b>	<b>Unternehmensziele.....</b>	<b>31</b>
<b>5.4</b>	<b>Ebenen der Unternehmensführung .....</b>	<b>33</b>
<b>6</b>	<b>EXTERNE RECHNUNGSLEGUNG.....</b>	<b>37</b>
<b>6.1</b>	<b>Bilanz.....</b>	<b>37</b>
6.1.1	Anlagevermögen .....	39
6.1.2	Umlaufvermögen .....	40
6.1.3	Eigenkapital .....	42
6.1.4	Rückstellungen .....	43
6.1.5	Verbindlichkeiten .....	44
<b>6.2</b>	<b>Gewinn- und Verlustrechnung (GuV).....</b>	<b>44</b>
6.2.1	Gesamtkostenverfahren .....	47
6.2.2	Umsatzkostenverfahren.....	52
<b>6.3</b>	<b>Kapitalflussrechnung.....</b>	<b>53</b>
<b>6.4</b>	<b>Liquiditätsrechnung .....</b>	<b>56</b>
<b>7</b>	<b>KOSTEN- UND LEISTUNGSRECHNUNG .....</b>	<b>61</b>
<b>7.1</b>	<b>Kostenartenrechnung .....</b>	<b>63</b>
<b>7.2</b>	<b>Kostenstellenrechnung.....</b>	<b>67</b>
<b>7.3</b>	<b>Kostenträgerstückrechnung.....</b>	<b>70</b>

<b>7.4</b>	<b>Deckungsbeitragsrechnung .....</b>	<b>74</b>
7.4.1	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung .....	76
7.4.2	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung.....	77
<b>8</b>	<b>KENNZAHLEN UND KENNZAHLENSYSTEME ...</b>	<b>81</b>
<b>8.1</b>	<b>Traditionelle Kennzahlen .....</b>	<b>81</b>
8.1.1	Analyse der Erfolgslage .....	82
8.1.2	Analyse der Finanzlage.....	85
<b>8.2</b>	<b>Neuere Erfolgskennzahlen .....</b>	<b>91</b>
<b>8.3</b>	<b>Quicktest nach Kralicek .....</b>	<b>93</b>
<b>8.4</b>	<b>Kennzahlensysteme .....</b>	<b>95</b>
<b>8.5</b>	<b>Wertorientierte Kennzahlen .....</b>	<b>99</b>
8.5.1	Economic Value Added (EVA).....	100
8.5.2	Unterschied Brutto-Cashflow (UBCF).....	103
8.5.3	Market Value Added .....	103
<b>8.6</b>	<b>Nicht-finanzielle Kennzahlen.....</b>	<b>104</b>
<b>9</b>	<b>OPERATIVE UNTERNEHMENSFÜHRUNG.....</b>	<b>107</b>
<b>9.1</b>	<b>Absatz- bzw. Umsatzplanung .....</b>	<b>108</b>
<b>9.2</b>	<b>F&amp;E-Planung .....</b>	<b>113</b>
<b>9.3</b>	<b>Produktionsplanung .....</b>	<b>115</b>
<b>9.4</b>	<b>Kapazitätsplanung.....</b>	<b>115</b>
<b>9.5</b>	<b>Investitionsplan.....</b>	<b>118</b>
<b>9.6</b>	<b>Materialeinsatzplanung/Beschaffung .....</b>	<b>122</b>
<b>9.7</b>	<b>Personalplanung.....</b>	<b>124</b>
<b>9.8</b>	<b>Erfolgs- und Finanzplanung .....</b>	<b>127</b>
9.8.1	Entscheidungen des Managements.....	128
9.8.2	Mengen- und Mitarbeiterbedarfsplanung.....	132
9.8.3	Kostenplanung.....	135
9.8.4	Erlösplanung.....	143
9.8.5	Liquiditätsplanung .....	144
<b>9.9</b>	<b>Kontrolle .....</b>	<b>146</b>
9.9.1	Abweichungsursachen .....	148
9.9.2	Abweichungsanalyse .....	149

<b>10</b>	<b>STRATEGISCHE UNTERNEHMENSFÜHRUNG</b>	<b>155</b>
<b>10.1</b>	<b>Vision und Mission.....</b>	<b>155</b>
<b>10.2</b>	<b>Strategieoptionen .....</b>	<b>157</b>
<b>10.3</b>	<b>Strategieimplementierung.....</b>	<b>160</b>
<b>10.4</b>	<b>Erfahrungskurvenanalyse.....</b>	<b>164</b>
<b>10.5</b>	<b>Produktlebenszyklusanalyse.....</b>	<b>165</b>
<b>10.6</b>	<b>Portfolio-Analyse.....</b>	<b>167</b>
<b>10.7</b>	<b>Benchmarking.....</b>	<b>169</b>
<b>11</b>	<b>FAZIT .....</b>	<b>173</b>
<b>12</b>	<b>FALLBEISPIEL.....</b>	<b>177</b>
<b>13</b>	<b>GLOSSAR.....</b>	<b>209</b>
<b>14</b>	<b>LITERATURVERZEICHNIS .....</b>	<b>221</b>
<b>15</b>	<b>STICHWORTVERZEICHNIS .....</b>	<b>225</b>