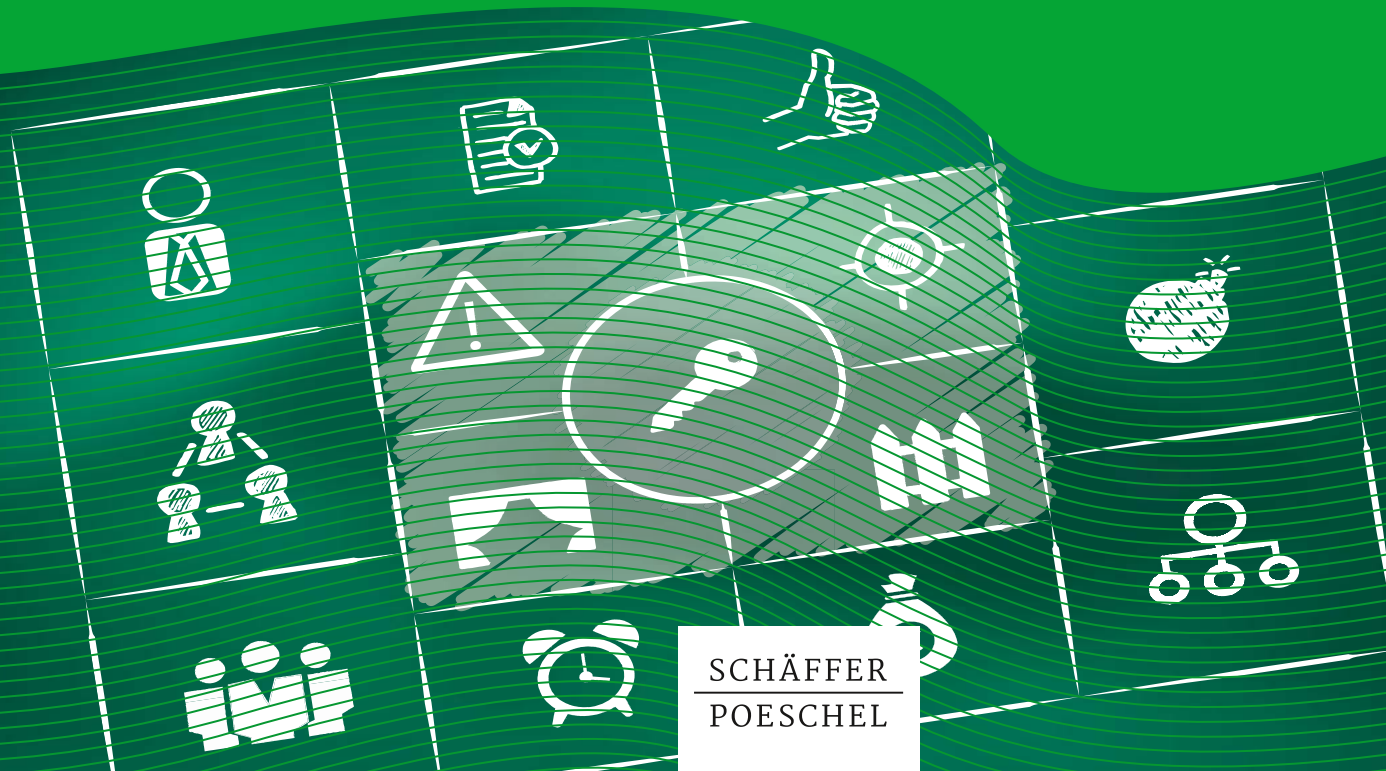


Rudy Kor | Jo Bos | Theo van der Tak

Project Canvas

Innovative Methoden für professionelles Projektmanagement



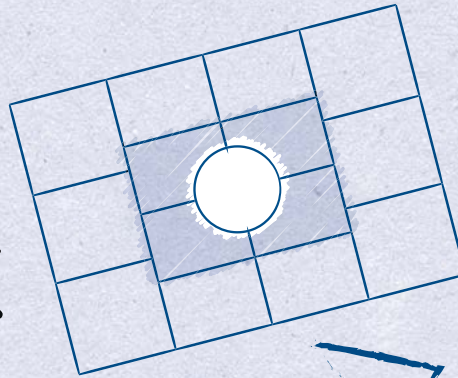
SCHÄFFER
POESCHEL

Urheberrechtsinfo

Alle Inhalte dieses eBook sind urheberrechtlich geschützt.

Die Herstellung und Verbreitung von Kopien ist nur mit ausdrücklicher Genehmigung des Verlages gestattet.

Project



Canvas[®]



IHR ONLINE-MATERIAL ZUM BUCH

Für den praktischen Einsatz finden Sie als kostenloses Zusatzmaterial im Online-Bereich alle Grafiken aus dem Buch.

SO FUNKTIONIERT IHR ZUGANG

1. Gehen Sie auf das Portal sp-mybook.de und geben Sie den Buchcode ein, um auf die Internetseite zum Buch zu gelangen.
2. Wählen Sie im Online-Bereich das gewünschte Material aus.
3. Oder scannen Sie die QR-Codes mit Ihrem Smartphone oder Tablet, um einzelne Beispiele direkt abzurufen

SP myBook:



www.sp-mybook.de
Buchcode: 4120-canv

Project Canvas

Innovative
Methoden für
professionelles
Projekt-
management

RUDY KOR/JO BOS/THEO VAN DER TAK
Aus dem Niederländischen von Sandra Kötze

SCHÄFFER
POESCHEL



Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Gedruckt auf chlorfrei gebleichtem, säurefreiem und alterungsbeständigem Papier.

Print: ISBN 978-3-7910-4120-9

Bestell-Nr. 10261-0001

ePDF: ISBN 978-3-7910-4121-6

Bestell-Nr. 10261-0150

Dieses Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist ohne Zustimmung des Verlages unzulässig und strafbar. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Originalausgabe erschien unter dem Titel »Project Canvas. Samen naar de kern van je project«
Copyright © 2016 Vakmedianet, Deventer (Niederlande) – Rudy Kor, Jo Bos und Theo van der Tak
Copyright Umschlagkonzept, Illustrationen und Buchdesign © 2016 Jorine Zegwaard, jorine.biz

Für die deutsche Ausgabe:

© 2018 Schäffer-Poeschel Verlag für Wirtschaft · Steuern · Recht GmbH

www.schaeffer-poeschel.de

service@schaeffer-poeschel.de

Umschlagentwurf: Goldener Westen, Berlin

Umschlaggestaltung: Kienle gestaltet, Stuttgart

Übersetzung: Sandra Kötzle, Berlin

Redaktion und Satz: red.sign GbR, Stuttgart

Printed in Germany

März 2018

Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart

Ein Tochterunternehmen der Haufe Gruppe

Canvas: „der oder das; engl. Bez. für Leinwand, Segeltuch“
(Duden Deutsches Universalwörterbuch).

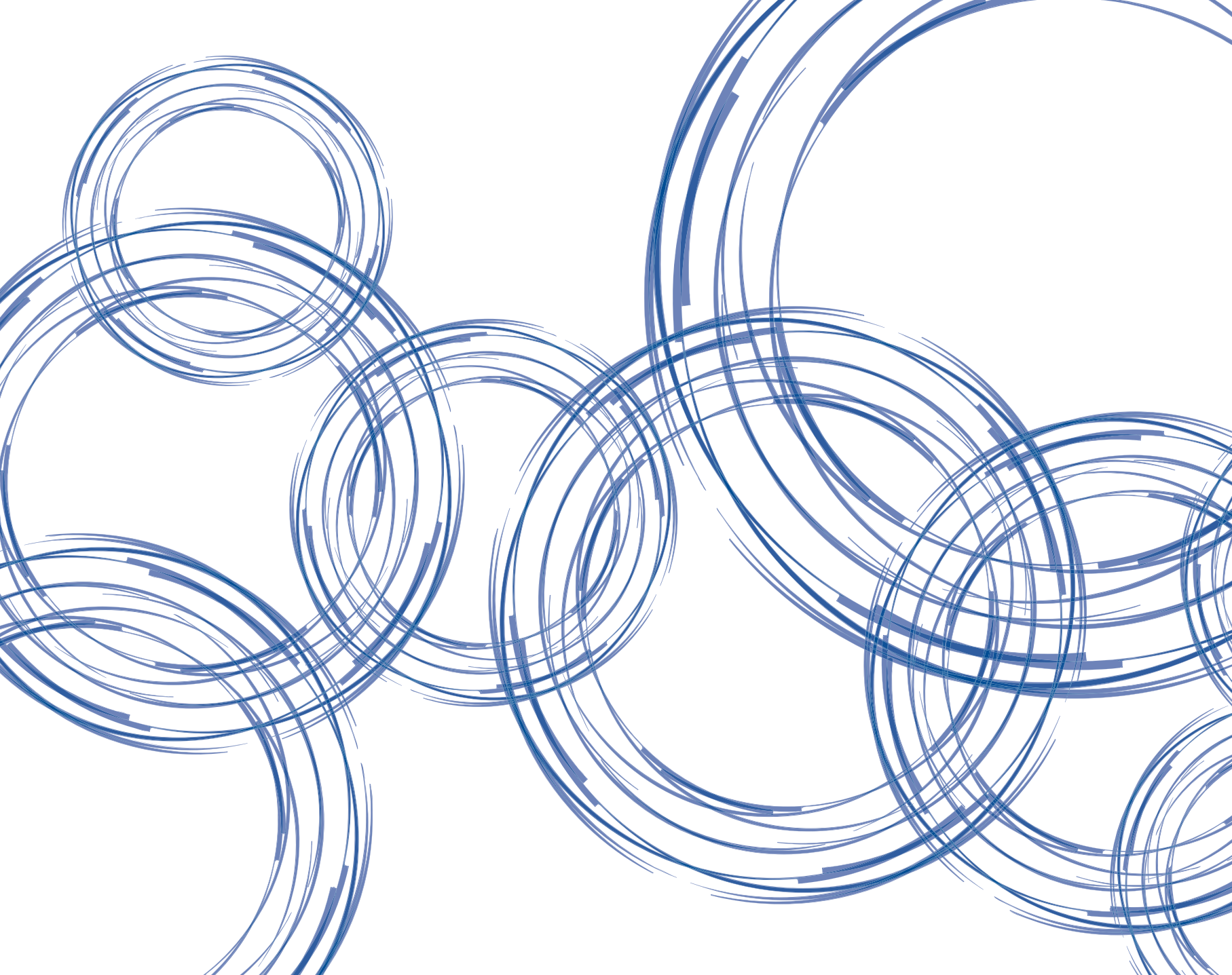
Project Canvas:

Innovative Methoden für professionelles Projektmanagement.

Project Canvas in Schlüsselbegriffen:

Interaktion, Co-Kreation, Visualisierung, Motivation,
gemeinsame Sprache, offener Dialog, Eigentum
und kohärentes Bild.





INHALT

Einführung

10

1

Das Project Canvas unterstützt die Visualisierung der Idee

15

Gefragt ist ein schneller Weg zum Kern

16

5 Kernfragen und 15 Elemente

17

Inspirationsquellen: Business Model Canvas und Program Canvas

19

Das Project Canvas geht dem Projektvertrag voraus

21

Was folgt auf ein genehmigtes Canvas?

23

Projekte erfordern ein anderes Vorgehen als Routineabläufe und Improvisationen

23

Projekte beinhalten viele neue Elemente

28

Schlüsselbegriffe bei Projekten: einmalig, Ziel, Ergebnis

29

2

Die 15 Elemente des Project Canvas

33

Keine Vollständigkeit anstreben

35

Wo im Canvas beginnen?

35

Fragen als Hilfsmittel

35

1 Was?

37

2 Wer?

46

3 Wie?

54

4 Worin?

57

5 Womit?

59

3

Der Prozess der Gestaltung eines Project Canvas

63

Einordnung des Canvas in den Projektverlauf	64
Bei der Erstellung eines Canvas gibt es keine vorgeschriebene Reihenfolge	65
Canvas in einem Canvas-Workshop erstellen	67
Projektvertrag in einem Projektstart-Workshop erstellen	68
Zwei Ansätze zur Erstellung eines Canvas	71
Team und relevante Beteiligte in Canvas- und Projektstart-Workshop einbeziehen	73
Kein Arbeitstreffen ist wie das andere, aber es gibt einige Leitlinien	74
Manchmal ist es hilfreich, einen Moderator einzuschalten	78
Arbeitstreffen erfordern eine forschende Haltung aller Teilnehmer	80

4

Die 4 Projektmanagement-Themen

83

Projektmanagement erfordert Aufmerksamkeit für 4 Themen	87
Thema ① : Inhalt	88
Thema ② : Organisation	96
Thema ③ : Vorgehensweise	114
Thema ④ : Controlling	122
6 Kontrollaspekte	123
Entscheiden: der Beschluss aufzuhören oder weiterzumachen	129
Ausgefüllte Project Canvas-Beispiele	130
→ Beispiel 1 Programmvertrag für Nachhaltigkeitsprogramm	131
→ Beispiel 2 Project Canvas, Buchprojekt	133

Vergleich dreier Methoden mit dem Project Canvas

PRINCE2

Welchen Platz kann Project Canvas bei PRINCE2 einnehmen?

Wie werden die Elemente von Project Canvas bei PRINCE2 behandelt?

Fazit: Project Canvas passt gut zu PRINCE2

PMBOK und ISO 21500

Welchen Platz kann Project Canvas bei PMBOK / ISO 21500 einnehmen?

Wie werden die Elemente von Project Canvas bei PMBOK / ISO 21500 behandelt?

Fazit: Project Canvas lässt sich mit PMBOK- / ISO 21500-Prozessen erstellen

AgilePM und Scrum

Welchen Platz kann Project Canvas bei AgilePM einnehmen?

Wie werden die Elemente von Project Canvas bei AgilePM behandelt?

Fazit: Project Canvas unterstützt den bildlichen Charakter von Agile und Scrum

Englischsprachige Fassung des Project Canvas

Über uns als Autoren

Weiterlesen

135

136

139

139

142

143

143

143

145

146

148

149

152

155

156

158