

---

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Prelogs Prolog – Einführung</b> .....	<b>9</b>
<b>2</b>	<b>Jeder möchte sich gut fühlen – auch im Beruf</b> .....	<b>23</b>
2.1	Geht nicht gibt's nicht – gemeinsam sind Sie stark .....	24
2.2	Behindernde Faktoren finden und aus der Welt schaffen .....	33
2.3	Kritikfähigkeit auf beiden Seiten .....	36
2.4	Positive Führungskultur .....	38
2.5	Weshalb Führung heute anders funktioniert: Die Rolle der Mitarbeiter .....	43
2.6	Fazit: Wie Sie in Ihrem Team Spaß und Freude entwickeln .....	44
<b>3</b>	<b>Soziale Nähe zwischen Führungskraft und Mitarbeiter: Chancen, Vorteile und Gefahren</b> .....	<b>47</b>
3.1	Die Fallstricke bei der Führung nächstehender Personen .....	48
3.2	Merkmale für kritische Situationen mit sozial nahen Mitarbeitern/Vorgesetzten .....	52
<b>3.3</b>	<i>Du</i> und <i>Sie</i> als kulturelle Leitmarken .....	<b>55</b>
3.4	Kritikgespräche bei großer sozialer Nähe .....	56
<b>4</b>	<b>Welcher Nähe-Typ sind Sie?</b> .....	<b>65</b>
4.1	Die vier Nähe-Typen .....	70
4.2	Analyse des Nähe-Typs für Führungskräfte .....	76
4.3	Analyse des Nähe-Typs für Mitarbeiter .....	81
4.4	Die Bremsen lösen .....	85
4.5	Ihre Arbeit mit den Nähe-Typen .....	94
<b>5</b>	<b>Freude- und Spaßfaktoren in Ihrem Team: Wie Sie Ihre Traumfabrik gestalten</b> .....	<b>97</b>
5.1	Freude- und Spaßfaktor 1: Führung macht für alle Spaß .....	97
5.2	Freude- und Spaßfaktor 2: Engagement lohnt sich .....	103
5.3	Freude- und Spaßfaktor 3: Qualifikation als Basis für konstruktives Arbeiten .....	108
5.4	Freude- und Spaßfaktor 4: Ihr Matchplan zeigt den Weg .....	113

5.5	Freude- und Spaßfaktor 5: Gutes Klima – gute Stimmung . . . . .	122
5.6	Freude- und Spaßfaktor 6: Kritikkultur hebt Sie positiv hervor . . . . .	130
5.7	Freude- und Spaßfaktor 7: Meetings und Besprechungen als positive Ereignisse . . . . .	157
5.8	Freude- und Spaßfaktor 8: Demotivation verbannen . . . . .	163
5.9	Freude- und Spaßfaktor 9: Der beste und wichtigste Coach sind Sie selbst . . . . .	167
5.10	Freude- und Spaßfaktor 10: Sie selbst – ganz persönlich . . . . .	176
<b>6</b>	<b>Los geht's: Viel Freude und Spaß mit Ihrer Traumfabrik . . . . .</b>	<b>189</b>
	<b>Stichwortverzeichnis . . . . .</b>	<b>197</b>
	<b>Der Autor . . . . .</b>	<b>200</b>