Inhalt

Kapitel 1: Standpunkt	
Das Experten-Interview	13
Kapitel 2: Grundlagen & Konzepte Grundlagen des Human-Resource-Controllings Silke Wickel-Kirsch	23
Kennzahlen im HR-Management definieren, ermitteln und erfolgreich einsetzen Fred Schübbe	43
Demografischer Wandel: Herausforderung für die Personalfunktion Josef Sauer	
Demografischer Wandel: Aufgaben und Instrumente des HR-Controllings <i>Fred Schübbe</i>	83
Kapitel 3: Umsetzung & Praxis Personalplanung: Umsetzung und Prozessmanagement Christian Scholz, Heike Gorges, Angelique Morio, Walter Korte	97
Flexible Arbeitszeitmodelle verbinden Kapazitätsoptimierung und Arbeitszeitwünsche der Mitarbeiter Rudolf Kast	119
Strategische Personalplanung – Prozess und Umsetzung bei SAP Uta Sánchez-Mayoral	129
Kennzahlenbasiertes HR-Controlling im Krankenhaus Beate Land, Swetlana Stresler	147
Wissensbilanz als Controlling-Instrument für das Intellektuelle Kapital Manfred Bornemann	165
Weiterbildungsmaßnahmen wirkungsvoll planen und steuern Heinz-Josef Botthof	187
Kapitel 4: Organisation & IT	
Personal-Controlling mit MS Excel: Einfach, aktuell, effizient und effektiv	205
Michael Paatz, Sven Mönkediek	205

IT-Unterstützung im HR-Controlling Hermann Arnold	227
Talentmanagement: Ziele und Unterstützung durch die IT Hermann Arnold	241
Kapitel 5: Literaturanalyse	259
Stichwortverzeichnis	269