

---

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur 3. Auflage .....	13
Vorwort zur 2. Auflage .....	15
Vorwort zur 1. Auflage .....	17
<b>Teil 1: Basics der Kosten- und Leistungsrechnung .....</b>	<b>21</b>
<b>1 Einführung in die Welt des kostenrechnerischen Denkens .....</b>	<b>23</b>
1.1 Wo steht die Kosten- und Leistungsrechnung innerhalb des Rechnungswesens? .....	25
1.1.1 Was sind die Besonderheiten der Kosten- und Leistungsrechnung? ....	26
1.1.2 Funktionen und Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung .....	26
1.2 Grundbegriffe des Rechnungswesens .....	29
1.2.1 Stromgrößen .....	30
1.2.2 Bestandsgrößen .....	31
1.2.3 Abgrenzungen zwischen den verschiedenen Stromgrößen .....	31
1.3 Grundsätzliches zur Kosten- und Leistungsrechnung .....	33
1.3.1 Wie kann man die Kosten- und Leistungsrechnung aufteilen? .....	34
1.3.2 Was sind eigentlich Kosten? .....	34
1.3.3 Was sind die vier Merkmale des wertmäßigen Kostenbegriffs? .....	35
1.3.4 Wie unterscheiden sich die Aufwendungen von den Kosten? .....	35
1.3.5 Was versteht man unter Leistungen? .....	38
1.3.6 Die Brücke von der Finanzbuchhaltung zur Kostenrechnung .....	40
1.3.7 Gesamtergebnis und Betriebsergebnis .....	41
1.3.8 Abstimmung der Kosten- und Leistungsrechnung mit der Finanzbuchhaltung (Fibu) .....	43
1.4 Diese Arten von Kostenunterbegriffen gibt es .....	45
1.4.1 Einzelkosten und Gemeinkosten .....	46
1.4.2 Fixe und variable Kosten .....	48
1.4.3 Gesamt-, Durchschnitts- und Grenzkosten .....	52
1.4.4 Kostenverläufe .....	55
1.5 So ist die Kosten- und Leistungsrechnung aufgebaut .....	59
1.5.1 Kostenartenrechnung .....	60
1.5.2 Kostenstellenrechnung .....	61
1.5.3 Kostenträgerrechnung .....	61
1.6 Die Kostenzurechnungsprinzipien .....	63

1.7	Diese Kostenrechnungssysteme gibt es .....	64
1.7.1	Ist-, Normal- und Plankosten .....	64
1.7.2	Vollkosten- und Teilkostenrechnung .....	65
<b>Aufgaben Kapitel 1 .....</b>		<b>73</b>
<b>Teil 2: Teilbereiche der Kosten- und Leistungsrechnung .....</b>		<b>77</b>
<b>2</b>	<b>Kostenartenrechnung .....</b>	<b>79</b>
2.1	Die Grundlagen der Kostenartenrechnung .....	81
2.1.1	Aufgaben der Kostenartenrechnung .....	81
2.1.2	Grundsätze der Kostenerfassung .....	83
2.2	Die wichtigsten Kostenarten erfassen und bewerten .....	83
2.2.1	Materialkosten .....	84
2.2.2	Personalkosten .....	97
2.2.3	Wie werden Fremdleistungskosten sowie öffentliche Abgaben und Steuern behandelt? .....	98
2.2.4	Was sind kalkulatorische Kosten? .....	99
2.3	Zusammenfassung: Alles Wissenswerte über die Kostenartenrechnung im Überblick .....	120
<b>Aufgaben Kapitel 2 .....</b>		<b>125</b>
<b>3</b>	<b>Kostenstellenrechnung .....</b>	<b>129</b>
3.1	Die Systematik der Kostenstellenrechnung .....	132
3.2	Die Aufgaben der Kostenstellenrechnung .....	132
3.3	Der Kostenstellenplan .....	133
3.3.1	Kriterien zur Gliederung der Kostenstellen .....	135
3.3.2	Was ist ein Kostenstellenplan? .....	139
3.3.3	Welche Grundsätze sollten bei der Kostenstellenbildung beachtet werden? .....	139
3.4	So arbeiten Sie mit dem Betriebsabrechnungsbogen (BAB) .....	140
3.4.1	Wie wird ein Betriebsabrechnungsbogen aufgebaut? .....	140
3.4.2	Welche Hauptaufgabe erfüllt der BAB? .....	143
3.4.3	Die verschiedenen Verfahren zur innerbetrieblichen Leistungsberechnung .....	151
3.5	So ermitteln Sie die Gemeinkostenzuschlagssätze .....	163
3.6	Überblick: Betriebsabrechnungsbogen .....	165

---

3.7	Auswertung des Betriebsabrechnungsbogens zur Kostenkontrolle .....	166
3.7.1	Wirtschaftlichkeitskontrolle im Rahmen der Normalkostenrechnung .....	166
3.7.2	Über- und Unterdeckungen .....	174
3.8	Zusammenfassung: Alles Wissenswerte über die Kostenstellenrechnung im Überblick .....	174
<b>Aufgaben Kapitel 3 .....</b>		<b>177</b>
<b>4</b>	<b>Kostenträgerrechnung .....</b>	<b>183</b>
4.1	Die Aufgaben der Kostenträgerrechnung .....	186
4.2	Welche Kalkulationsverfahren gibt es? .....	189
4.3	Divisionskalkulation .....	191
4.3.1	Einstufige Divisionskalkulation .....	191
4.3.2	Zweistufige Divisionskalkulation .....	193
4.3.3	Mehrstufige Divisionskalkulation .....	194
4.4	Äquivalenzziffernkalkulation .....	199
4.4.1	Einstufige Äquivalenzziffernkalkulation .....	201
4.4.2	Mehrstufige Äquivalenzziffernkalkulation .....	203
4.5	Zuschlagskalkulation .....	205
4.5.1	Summarische Zuschlagskalkulation .....	205
4.5.2	Differenzierende (mehrstufige) Zuschlagskalkulation .....	207
4.6	Handelskalkulation .....	214
4.7	Maschinenstundensatzrechnung .....	218
4.7.1	Wie ist die Vorgehensweise bei der Maschinenstundensatzrechnung? .....	218
4.7.2	Unterscheidung: »Differenzierende Zuschlagskalkulation« und »Kalkulation mit Maschinenstundensätzen« .....	222
4.8	Kuppelkalkulation .....	227
4.8.1	Restwert- oder Subtraktionsmethode .....	228
4.8.2	Verteilungsmethode .....	231
4.8.3	Beurteilung der Kuppelkalkulation .....	233
4.9	Kostenträgerzeitrechnung – Betriebsergebnisrechnung .....	233
4.9.1	Die Aufgaben der Betriebsergebnisrechnung .....	234
4.9.2	Betriebsergebnisrechnung nach dem Gesamtkostenverfahren .....	235
4.9.3	Betriebsergebnisrechnung nach dem Umsatzkostenverfahren .....	238
4.9.4	Kostenüberdeckung und Kostenunterdeckung .....	245
4.10	Kostenträgerzeitblatt (BAB II) .....	246
<b>Aufgaben Kapitel 4 .....</b>		<b>249</b>

<b>Teil 3: Systeme der Kostenrechnung</b> .....	253
<b>5 Teilkostenrechnung</b> .....	255
5.1 Deckungsbeitragsrechnung .....	258
5.1.1 Einstufige Deckungsbeitragsrechnung (Direct Costing) .....	261
5.1.2 Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung .....	264
5.1.3 Relative Einzelkostenrechnung .....	269
5.1.4 Break-even-Analyse .....	271
5.1.5 So prüfen Sie, ob sich Zusatzaufträge lohnen .....	277
5.1.6 So ermitteln Sie die Preisuntergrenzen .....	278
5.1.7 Eigen- oder Fremdfertigung .....	280
5.1.8 Ein optimales Produktions- und Absatzprogramm aufbauen .....	283
5.2 Anwendungsmöglichkeiten der Engpassrechnung .....	283
5.3 Restriktionssituationen .....	284
<b>Aufgaben Kapitel 5</b> .....	291
<b>6 Plankostenrechnung</b> .....	295
6.1 Einführung in die Plankostenrechnung .....	297
6.2 Grundbegriffe in der Plankostenrechnung .....	297
6.3 So gehen Sie bei der Plankostenrechnung vor .....	299
6.4 Systeme der Plankostenrechnung .....	300
6.5 Starre Plankostenrechnung .....	301
6.5.1 Allgemeiner Aufbau der starren Plankostenrechnung .....	301
6.5.2 Kostenkontrolle bei der starren Plankostenrechnung .....	302
6.5.3 Beurteilung der starren Plankostenrechnung .....	306
6.6 Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis .....	307
6.6.1 Allgemeiner Aufbau der flexiblen Plankostenrechnung .....	307
6.6.2 Methoden der Kostenauflösung bei Beschäftigungsänderung .....	310
6.6.3 Kostenkontrolle bei der flexiblen Plankostenrechnung .....	312
6.6.4 Plankalkulation auf Vollkostenbasis .....	328
6.6.5 Beurteilung der flexiblen Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis .....	329
6.7 Grenzplankostenrechnung .....	330
6.7.1 Aufbau der Grenzplankostenrechnung .....	330
6.7.2 Kostenkontrolle bei der Grenzplankostenrechnung .....	330
6.7.3 Plankalkulation auf Teilkostenbasis .....	333
6.7.4 Beurteilung der Grenzplankostenrechnung .....	334
6.8 Die Plankostenrechnungssysteme im Vergleich .....	335
6.9 Formelsammlung zur Plankostenrechnung .....	336
<b>Aufgaben Kapitel 6</b> .....	339

<b>Teil 4: Weiterentwicklung der Kostenrechnung und des Kostenmanagements</b> . . . . .	<b>341</b>
<b>7 Prozesskostenrechnung</b> . . . . .	<b>343</b>
7.1 Charakter und Ziele der Prozesskostenrechnung . . . . .	345
7.1.1 Gründe für die Einführung der Prozesskostenrechnung . . . . .	346
7.1.2 Ziele der Prozesskostenrechnung . . . . .	348
7.2 Anwendungsbereiche der Prozesskostenrechnung . . . . .	349
7.3 So gehen Sie bei der Prozesskostenrechnung vor . . . . .	351
7.3.1 Strukturelemente von Prozessen . . . . .	353
7.3.2 Tätigkeitsanalyse und Erfassen von Teilprozessen . . . . .	354
7.3.3 Ermittlung der Teilprozesskosten . . . . .	356
7.3.4 Bestimmen der Teilprozesskostensätze . . . . .	357
7.3.5 Teilprozesse zu Hauptprozessen verdichten . . . . .	360
7.3.6 Die Hauptprozesskostensätze bestimmen . . . . .	363
7.3.7 Prozesskosten auf die Kostenträger verrechnen . . . . .	365
7.4 Anwendungsgebiete der Prozesskostenrechnung . . . . .	366
7.4.1 Kosten in indirekten Gemeinkostenbereichen steuern . . . . .	366
7.4.2 Prozessorientierte Produktkalkulation . . . . .	367
7.5 Was leistet die Prozesskostenrechnung? . . . . .	377
7.5.1 Vorteile der Prozesskostenrechnung . . . . .	377
7.5.2 Nachteile der Prozesskostenrechnung . . . . .	378
7.5.3 Verbesserungen durch die Prozesskostenrechnung . . . . .	378
7.5.4 Fazit . . . . .	379
7.6 Zusammenfassung: Alles Wissenswerte über die Prozesskostenrechnung im Überblick . . . . .	380
<b>Aufgaben Kapitel 7</b> . . . . .	<b>381</b>
<b>8 Target Costing</b> . . . . .	<b>383</b>
8.1 Grundzüge des Target Costings . . . . .	385
8.1.1 Was ist Target Costing? . . . . .	385
8.1.2 Abgrenzung Target Costing zur traditionellen Kostenrechnung . . . . .	385
8.1.3 Wesentliche Ziele und Merkmale des Target Costings . . . . .	387
8.1.4 Anwendungsgebiete des Target Costings . . . . .	388
8.2 So führen Sie das Target Costing durch . . . . .	389
8.2.1 Ansätze zur Zielkostenermittlung . . . . .	391
8.2.2 Zielkostenspaltung und Kontrolle der Zielerreichung . . . . .	397
8.2.3 Zielkostenkontrolle . . . . .	402
8.2.4 Maßnahmen zum Erreichen der Zielkosten . . . . .	409

8.3	Was leistet das Target Costing? .....	410
8.4	Fallbeispiel zum Target Costing .....	412
<b>Aufgaben Kapitel 8</b> .....		<b>419</b>
<b>9</b>	<b>Life Cycle Costing</b> .....	<b>421</b>
9.1	Einführung .....	423
9.2	Ziele und Aufgaben der Lebenszykluskostenrechnung .....	423
9.3	Vier Funktionen der Lebenszykluskostenrechnung .....	427
	9.3.1 Produktlebenszykluskosten aus Kundensicht .....	430
	9.3.2 Produktlebenszykluskosten und -erlöse aus Herstellersicht .....	433
9.4	Beurteilung des Life Cycle Costing .....	439
<b>Aufgaben Kapitel 9</b> .....		<b>441</b>
	Übersicht über ausgewählte Kostenmanagementinstrumente .....	443
	Wichtige Vokabeln: Deutsch – Englisch .....	445
	Glossar .....	453
	Abkürzungsverzeichnis .....	467
	Literaturverzeichnis .....	473
	Stichwortverzeichnis .....	481