

Inhalt

Teil 1: Praxiswissen Kennzahlen

Grundlagen	7
▪ Was sagen Kennzahlen aus?	8
▪ Warum mit Kennzahlen arbeiten?	17
Kennzahlen strategisch einsetzen	21
▪ Kennzahlen zusammenstellen – welche und wie viele?	22
▪ Kennzahlen für das Controlling	33
▪ Vergleichsrechnungen für Bilanzanalyse und Bilanzkritik	37
▪ Wo auch weiche Daten zählen	42

Mit Kennzahlen messen und bewerten	49
▪ Kennzahlen aus der Bilanz gewinnen	50
▪ Kennzahlen zur Vermögenslage	55
▪ Kennzahlen zur Kapitalstruktur	61
▪ Kennzahlen zur Liquidität	65
▪ Cashflow-Kennzahlen	71
▪ Kennzahlen für Finanzierungsregeln	75
▪ Um was geht es bei der Gewinnanalyse?	76
▪ Wie Sie die Rendite beurteilen	83
▪ Return on Investment (ROI) – eine der wichtigsten Renditekennzahlen	90
▪ Die Wertschöpfung – eine erweiterte Erfolgsgröße	97
▪ Mit Kennzahlen Aktien beurteilen	100
▪ Fallbeispiel: Erfolgs- und Finanzanalyse	108

Teil 2: Training Kennzahlen

Mit Kennzahlen arbeiten	135
▪ Die Bedeutung von Kennzahlen verstehen	137
▪ Arten von Kennzahlen kennen lernen	141
▪ Grundlegendes Bilanzwissen beherrschen	145
▪ Das Zahlenmaterial aufbereiten	153
Bilanzkennzahlen: Vermögen, Liquidität und Erfolg optimieren	155
▪ Kennzahlen zur Vermögensstruktur	157
▪ Kennzahlen zur Kapitalstruktur	163
▪ Kennzahlen zu Finanzierung und Liquidität	169
▪ Kennzahlen zu Ertragslage und Rentabilität	181
Marketing- und Vertriebskennzahlen beherrschen	193
▪ Kennzahlen zum Umsatz	195
▪ Kennzahlen zur Marktposition	205
▪ Kennzahlen zum Preis	209
▪ Kennzahlen zu Vertrieb und Marketing	215

Personalkennzahlen analysieren und nutzen	221
▪ Kennzahlen zur Personalstruktur	223
▪ Kennzahlen zur Arbeitszeit	229
▪ Kennzahlen zum Personalaufwand	232
Materialwirtschaft und Fertigung optimal steuern	235
▪ Kennzahlen zu Einkauf und Lieferanten	237
▪ Kennzahlen zur Lagerwirtschaft	241
▪ Kennzahlen zu Fertigung und Produktion	243
▪ Formelsammlung	245
▪ Stichwortverzeichnis	251