

7.1 Grundlagen

Entscheidungs- bzw. Managementprozess

Basis der Unternehmensplanung und -steuerung sind die grundlegenden Zielvorstellungen der Eigentümer und das daraus abgeleitete Leitbild des Unternehmens (vgl. Abb. 1.6). Während das Leitbild die normative Ausrichtung des Unternehmens beschreibt, werden im Rahmen der Unternehmensplanung und -steuerung die Handlungsziele des Unternehmens bestimmt und Maßnahmen zu ihrer Umsetzung erarbeitet. Die Konkretisierung der Handlungsziele geschieht in mehreren Schritten und folgt dem allgemeinen (rationalen) Entscheidungs- bzw. Managementprozess (vgl. Abb. 7.1).

Abb. 7.1

Allgemeiner (rationaler) Managementprozess

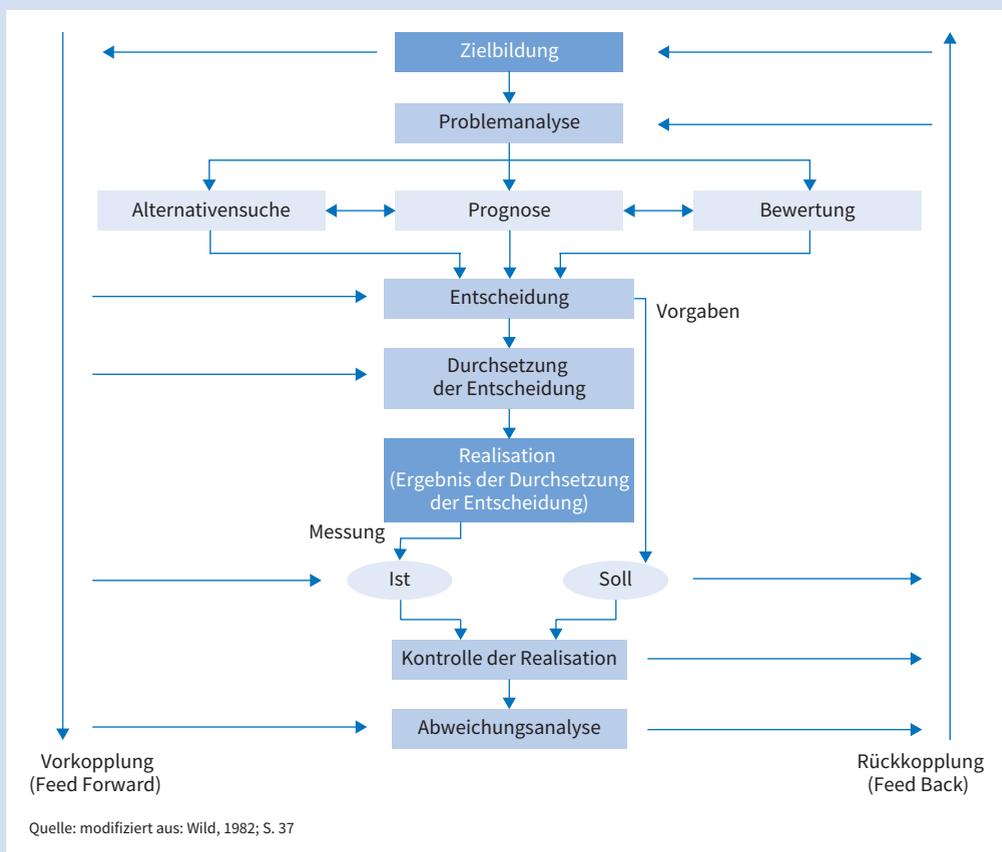


Abb. 7.12

Verkürztes Schema des Return on Investment (ROI)-Kennzahlensystems

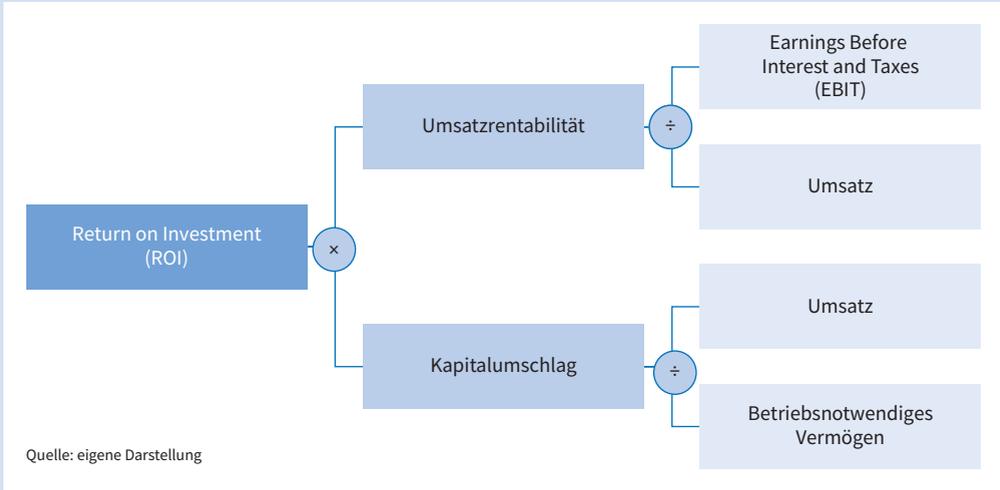


Abb. 7.13

Eigenkapitalrentabilität und Leverage-Effekt

