

---

# Inhaltsverzeichnis

|   |    |
|---|----|
| Vorwort .....   | 13 |
| Einführung .....  | 15 |
| <br>  |    |
| 1    Zeugnisrecht .....   | 17 |
| 1.1  Rechtsgrundlagen .....                                       | 17 |
| 1.2  Anspruchsberechtigter .....                                  | 18 |
| 1.3  Zeitpunkt der Zeugniserteilung .....                         | 19 |
| 1.4  Grundsätzlich keine Übersendungspflicht .....                | 20 |
| 1.5  Antidiskriminierungsgebot .....                              | 21 |
| 1.6  Form des Zeugnisses .....                                    | 22 |
| 1.7  Verjährung, Verwirkung, Verzicht und Ausschlussfristen ..... | 25 |
| 1.8  Gerichtliche Geltendmachung des Zeugnisanspruchs .....       | 29 |
| 1.9  Schadensersatz und Entschädigung .....                       | 33 |
| 1.10 Das gefälschte Zeugnis .....                                 | 36 |
| <br>  |    |
| 2    Zeugnisinhalt .....  | 37 |
| 2.1  Arten des Zeugnisses .....                                   | 37 |
| 2.2  Wahrheit und wohlwollende Beurteilung .....                  | 40 |
| 2.3  Einzelfälle zum Zeugnisinhalt .....                          | 42 |
| <br>  |    |
| 3    Zeugnisformulierung: Erläuterungen und Textbausteine .....   | 49 |
| 3.1  Häufige Fehlerquellen .....                                  | 49 |
| 3.2  Aufbau des Arbeitszeugnisses .....                           | 50 |
| 3.3  Die einzelnen Zeugnisbestandteile .....                      | 51 |
| 3.3.1  Die Einleitung des Arbeitszeugnisses .....                 | 51 |
| 3.3.2  Die Unternehmensbeschreibung .....                         | 53 |
| 3.3.3  Die Tätigkeitsbeschreibung .....                           | 54 |
| 3.3.4  Die Leistungsbeurteilung .....                             | 55 |
| 3.3.5  Die zusammenfassende Leistungsbeurteilung .....            | 67 |
| 3.3.6  Persönliche Führung (Sozialverhalten) .....                | 71 |
| 3.3.7  Schlussformulierung .....                                  | 75 |
| 3.4  Besonderheiten beim Zwischenzeugnis .....                    | 82 |
| 3.4.1  Textbausteine: Anlass für die Erteilung .....              | 83 |
| 3.5  Besonderheiten beim Ausbildungzeugnis .....                  | 83 |
| 3.5.1  Textbaustein: Einleitung .....                             | 84 |
| 3.6  Besonderheiten beim Zeugnis für Praktikanten .....           | 84 |
| 3.6.1  Textbaustein: Hinweis auf den weiteren Werdegang .....     | 84 |
| 3.6.2  Textbaustein: Einleitung .....                             | 85 |

|          |  |           |
|----------|--|-----------|
| <b>4</b> | <b>Zeugnisformular mit Textbausteinen</b>                                      | <b>87</b> |
| <b>5</b> | <b>Zeugnismuster</b>   | <b>95</b> |
| 5.1      | Angestellte  | 95        |
| 5.1.1    | Administrator (IT-Bereich)   | 95        |
| 5.1.2    | Altenbetreuerin  | 96        |
| 5.1.3    | Anlageberaterin  | 97        |
| 5.1.4    | Architekt  | 98        |
| 5.1.5    | Arzthelferin   | 99        |
| 5.1.6    | Assistentin der Geschäftsführung   | 100       |
| 5.1.7    | Assistenzärztin  | 101       |
| 5.1.8    | Auftragssachbearbeiter   | 103       |
| 5.1.9    | Bankkaufmann/Anlageberatung  | 104       |
| 5.1.10   | Bauführer  | 105       |
| 5.1.11   | Bilanzbuchhalter   | 106       |
| 5.1.12   | Buchhalter   | 107       |
| 5.1.13   | Bürokauffrau   | 108       |
| 5.1.14   | Consultant   | 109       |
| 5.1.15   | Controller   | 110       |
| 5.1.16   | Datentypistin  | 111       |
| 5.1.17   | Einkaufssachbearbeiter   | 112       |
| 5.1.18   | Elektroingenieur   | 113       |
| 5.1.19   | Ergotherapeutin  | 114       |
| 5.1.20   | Erzieherin   | 116       |
| 5.1.21   | Eventplanerin  | 117       |
| 5.1.22   | Exportassistentin  | 118       |
| 5.1.23   | Fremdsprachenkorrespondentin   | 120       |
| 5.1.24   | Geschäftsführungssekretärin  | 121       |
| 5.1.25   | Grafik-Designerin  | 122       |
| 5.1.26   | Kaufmännische Angestellte in der Betriebsverwaltung<br>eines technischen Büros | 123       |
| 5.1.27   | Kaufmännischer Angestellter in der Einkaufsabteilung                           | 124       |
| 5.1.28   | Kaufmännische Angestellte im Handwerksbetrieb                                  | 125       |
| 5.1.29   | Key-Account-Manager  | 126       |
| 5.1.30   | Kosmetikerin   | 127       |
| 5.1.31   | Kraftfahrzeugingenieur   | 129       |
| 5.1.32   | Krankenpfleger Geriatrie   | 130       |
| 5.1.33   | Krankenpfleger Kardiologie   | 131       |
| 5.1.34   | Lehrer an einer Privatschule   | 132       |
| 5.1.35   | Lektorin   | 134       |
| 5.1.36   | Marketing-Mitarbeiterin  | 135       |
| 5.1.37   | Marketing-Sachbearbeiterin   | 137       |

|        |   |     |
|--------|---|-----|
| 5.1.38 | Marketing-Sachbearbeiter .....            | 138 |
| 5.1.39 | Marktforscherin .....                     | 139 |
| 5.1.40 | Masseur .....                             | 141 |
| 5.1.41 | Operation Managerin .....                 | 142 |
| 5.1.42 | Organisator .....                         | 143 |
| 5.1.43 | Personaldisponentin .....                 | 144 |
| 5.1.44 | Produktmanager .....                      | 145 |
| 5.1.45 | Programmierer .....                       | 147 |
| 5.1.46 | Prüfplaner .....                          | 148 |
| 5.1.47 | Regelungstechniker .....                  | 149 |
| 5.1.48 | Reisebüro-Fachkraft .....                 | 150 |
| 5.1.49 | Rettungssanitäter .....                   | 151 |
| 5.1.50 | Röntgenfacharzt .....                     | 152 |
| 5.1.51 | Sachbearbeiterin/Auftragsabwicklung ..... | 153 |
| 5.1.52 | Sachbearbeiter/Versicherung .....         | 154 |
| 5.1.53 | Schreibkraft .....                        | 155 |
| 5.1.54 | Sekretärin .....                          | 155 |
| 5.1.55 | Senior-Developer (IT-Bereich) .....       | 157 |
| 5.1.56 | Stahlbauingenieur .....                   | 158 |
| 5.1.57 | Stellvertretender Verwaltungsleiter ..... | 159 |
| 5.1.58 | Steuerberater .....                       | 160 |
| 5.1.59 | Steuerfachangestellte .....               | 161 |
| 5.1.60 | Systemprogrammierer .....                 | 162 |
| 5.1.61 | Systemtechniker .....                     | 163 |
| 5.1.62 | Technischer Angestellter .....            | 164 |
| 5.1.63 | Telefonistin .....                        | 165 |
| 5.1.64 | Vertriebsbeauftragter .....               | 166 |
| 5.1.65 | Verkäuferin .....                         | 167 |
| 5.1.66 | Verwaltungsangestellte .....              | 168 |
| 5.1.67 | Vorstandsassistent .....                  | 170 |
| 5.1.68 | Web-Designerin .....                      | 171 |
| 5.1.69 | Werbegrafiker .....                       | 172 |
| 5.1.70 | Werkstattmeister .....                    | 173 |
| 5.1.71 | Zahnarzthelperin .....                    | 173 |
| 5.1.72 | Zahntechnikerin .....                     | 174 |
| 5.2    | Führungskräfte .....                      | 175 |
| 5.2.1  | Bereichsleiter .....                      | 175 |
| 5.2.2  | Einkaufsleiter .....                      | 177 |
| 5.2.3  | Filialleiter .....                        | 178 |
| 5.2.4  | Gesamtvertriebsleiter .....               | 179 |
| 5.2.5  | Geschäftsführer .....                     | 180 |
| 5.2.6  | Geschäftsführer .....                     | 182 |

|        |  |     |
|--------|--|-----|
| 5.2.7  | Geschäftsführer .....  | 183 |
| 5.2.8  | Geschäftsgebietsleiter .....                                 | 185 |
| 5.2.9  | Geschäftsstellenleiter .....                                 | 186 |
| 5.2.10 | Gruppenleiter .....  | 187 |
| 5.2.11 | Kaufmännischer Leiter .....                                  | 188 |
| 5.2.12 | Industriemeister .....                                       | 190 |
| 5.2.13 | Lagerverwalterin .....                                       | 191 |
| 5.2.14 | Leiter Vertrieb und Marketing .....                          | 192 |
| 5.2.15 | Leiter Warenannahme .....                                    | 193 |
| 5.2.16 | Marktleiter .....  | 195 |
| 5.2.17 | Malermeister .....   | 196 |
| 5.2.18 | Medizinisch-wissenschaftlicher Fachreferent .....            | 198 |
| 5.2.19 | Personalreferent .....                                       | 200 |
| 5.2.20 | Pflegedienstleiterin .....                                   | 201 |
| 5.2.21 | Produktionsleiter .....                                      | 203 |
| 5.2.22 | Projektleiter .....  | 204 |
| 5.2.23 | Restaurant-Managerin .....                                   | 206 |
| 5.2.24 | Stationsleiter .....   | 207 |
| 5.2.25 | Technischer Geschäftsführer .....                            | 208 |
| 5.2.26 | Verkaufsleiter .....   | 209 |
| 5.2.27 | Vorstandsmitglied/Vorstandssprecher .....                    | 210 |
| 5.3    | Gewerbliche Arbeitnehmer .....                               | 212 |
| 5.3.1  | Auslieferungsfahrer .....                                    | 212 |
| 5.3.2  | Baggerführer .....   | 213 |
| 5.3.3  | Betriebswerkerin .....                                       | 214 |
| 5.3.4  | Commis de Rang .....   | 215 |
| 5.3.5  | CNC-Dreher .....   | 216 |
| 5.3.6  | Dreher .....   | 217 |
| 5.3.7  | Elektromonteur .....   | 218 |
| 5.3.8  | Fernmeldemonteur .....                                       | 219 |
| 5.3.9  | Gärtner .....  | 220 |
| 5.3.10 | Gas- und Wasserinstallateur .....                            | 222 |
| 5.3.11 | Hausmeister .....  | 222 |
| 5.3.12 | Kraftfahrzeugelektriker .....                                | 223 |
| 5.3.13 | Koch .....   | 224 |
| 5.3.14 | Kraftfahrzeugmechaniker .....                                | 225 |
| 5.3.15 | Kundendienstmonteur .....                                    | 226 |
| 5.3.16 | Produktionsmitarbeiter .....                                 | 227 |
| 5.3.17 | Schlosser .....  | 228 |
| 5.3.18 | Verkaufsfahrerin .....                                       | 229 |
| 5.4    | Zeugnisse für Auszubildende, Trainees und Praktikanten ..... | 230 |
| 5.4.1  | Bürogehilfin .....   | 230 |

|          |  |            |
|----------|--|------------|
| 5.4.2    | EDV-Praktikant .....                           | 232        |
| 5.4.3    | Fleischer .....                                | 233        |
| 5.4.4    | Großhandelskaufmann .....                      | 234        |
| 5.4.5    | Hauswirtschafts-Trainee .....                  | 235        |
| 5.4.6    | Marketing-Trainee .....                        | 236        |
| 5.4.7    | Praktikantin in Anwaltskanzlei .....           | 237        |
| 5.4.8    | Rechtsanwaltsfachangestellte .....             | 238        |
| 5.4.9    | Speditionskauffrau .....                       | 239        |
| 5.4.10   | Tierpfleger .....                              | 240        |
| 5.5      | Zwischenzeugnisse .....                        | 241        |
| 5.5.1    | Bankkauffrau .....                             | 241        |
| 5.5.2    | Bauzeichnerin .....                            | 242        |
| 5.5.3    | Informatiker .....                             | 243        |
| 5.5.4    | Kaufmännische Mitarbeiterin .....              | 244        |
| 5.5.5    | Projektierungsingenieur .....                  | 245        |
| 5.5.6    | Sachbearbeiterin Vertriebsadministration ..... | 246        |
| 5.5.7    | Versicherungskauffrau .....                    | 247        |
| <b>6</b> | <b>Zeugnisanalyse .....</b>                    | <b>249</b> |
| 6.1      | Beurteilung von Arbeitszeugnissen .....        | 249        |
| 6.1.1    | Daten des Arbeitnehmers .....                  | 249        |
| 6.1.2    | Tätigkeitsbeschreibung .....                   | 249        |
| 6.1.3    | Aufgabe .....                                  | 250        |
| 6.1.4    | Leistungsbeurteilung .....                     | 251        |
| 6.1.5    | Zusammenfassende Leistungsbeurteilung .....    | 253        |
| 6.1.6    | Persönliche Führung .....                      | 254        |
| 6.1.7    | Schlussformulierung .....                      | 254        |
| 6.2      | Geheimcode .....                               | 255        |
| <b>7</b> | <b>Die »Europass Zeugniserläuterung« .....</b> | <b>261</b> |
|          | Literaturverzeichnis .....                     | 262        |
|          | Abkürzungsverzeichnis .....                    | 263        |
|          | Die Autor:innen .....                          | 265        |
|          | Stichwortverzeichnis .....                     | 266        |

